

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

# 2024



# Sommaire

## QUI SOMMES-NOUS ? ..... p2

- Nos membres
- Nos partenaires
- Le Bureau
- Conseil d'Administration •  
Représentation (principaux mandats)
- Assemblée Générale
- L'équipe salariée et vie de l'équipe

## LES COMPTES ..... p6

- Le budget 2024
- Nos partenaires financiers

## LE PROJET STRATÉGIQUE 2021 -2024 EN 2024 ..... p8

## LES ACTIONS MENÉES EN 2024

### AXE 1

#### CONSOLIDER LA FORCE COLLECTIVE SUR LE TERRITOIRE ..... p9

- Guid'Asso
- Numéri'asso

### AXE 2

#### FAIRE VIVRE LE DIALOGUE CIVIL AU COEUR DU FONCTIONNEMENT DÉMOCRATIQUE ..... p12

- Dialogue avec les partenaires
- Europe
- Plaidoyer

### AXE 3

#### FAVORISER L'ENGAGEMENT DE TOUTES ET TOUS ..... p16

- Engagement bénévole
- Formation bénévole

### AXE 4

#### RENFORCER ET ASSURER LES MODÈLES SOCIO-ÉCONOMIQUES DES ASSOCIATIONS ET DES RÉSEAUX ASSOCIATIFS ..... p21

- Accompagner l'évolution des Modèles Socio-Economiques (MSE) des associations
- Cellule de veille des associations en difficulté
- Plateforme appelsaprojets.org
- Développement de la qualité des emplois associatif
- Focus Coordination du dispositif Création d'Emploi Associatif Pérenne (CREAP)
- Le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA)

### AXE 5

#### RECHERCHE, OBSERVATION ET INNOVATION ..... p28

- Mise en œuvre de notre fonction recherche et développement
- Les cafés recherches
- Enquêtes réalisées

## GLOSSAIRE ..... p32



# Qui sommes-nous ?

**Association Loi 1901, le Mouvement associatif Hauts-de-France, échelon régional du Mouvement associatif national, a pour objet de représenter la vie associative en région.**



Il fédère une grande partie des 97 600 associations actives<sup>1</sup> en région, réunies autour de réseaux sectoriels, mais également autour d'une animation territoriale proche des associations locales.

Tête de réseau sur la région Hauts-de-France, le Mouvement associatif accompagne les structures locales, coordonne leurs actions et leur donne une visibilité à l'échelle nationale.

Son rôle est de favoriser le développement d'une force associative utile, créative et d'être le porte-voix de la dynamique associative en Hauts-de-France.

L'association régionale fédère et rassemble 21 réseaux associatifs de champs très variés, en un seul et même lieu d'échanges et de réflexions, et autour d'un but unique : choisir l'intérêt général.

## NOS MISSIONS SE STRUCTURENT AUTOUR DE 5 AXES :



## NOS PRINCIPES D'ACTION : COOPÉRATION ET CO-CONSTRUCTION

**Le Mouvement associatif Hauts-de-France travaille à renforcer les synergies entre tous les acteurs œuvrant au service du développement de la vie associative en région autour de grandes thématiques :**



## Nos membres à ce jour

**Le Mouvement associatif, porte-parole des principaux réseaux et acteurs associatifs œuvrant dans tous les domaines d'activités de la vie associative.**

### LES REPRÉSENTANTS DES SECTEURS ASSOCIATIFS



### LES REPRÉSENTANTS DES TERRITOIRES



#### **LE BUREAU EN 2024**

Le bureau de l'association a été élu en 2023 :

Président :

**Thierry COULOMB**

Vice-Président-e-s :

**Laurence ZADERATZKY, Clément LEFEBVRE**

Secrétaire :

**Valérie COMBLEZ**

Trésorier :

**Christopher LE BIHAN**

(a quitté ses fonctions en novembre 2024)

Membres : **Francis CALCOEN,**

**Éric HUGENTOBLE, Ezio MONSELLATO**

*Le Bureau s'est réuni 5 fois durant l'année 2024 pour traiter les affaires courantes de l'association et les questions d'actualités.*



## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration est composé de l'ensemble des réseaux sectoriels ou territoriaux adhérents au Mouvement associatif. Il s'organise autour de 4 collèges :



Le Conseil d'administration est composé de l'ensemble des membres, il s'est réuni 4 fois.

## REPRÉSENTATION (PRINCIPAUX MANDATS)

- **CESER** : Ondine CHAURIN
- **Commission Régionale pour le Développement de la Vie Associative** : Thierry COULOMB
- **CRESS (Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire)** participation au Bureau et au CA de Laurence ZADERATZKY, Claire BIZET en suppléante.
- **ORVA (Observatoire Régional de la Vie Associative)** : Francis CALCOEN Co Président (mandat URIOPSS) et Marine DORI (membre du Bureau)
- **Chair ESS** : Claire BIZET (membre du comité directeur)
- **LMA national** : jusqu'en juin 2024 (soit l'AG du MA le 7/06/24), LMA HdF a occupé un des 3 sièges réservés aux régions. Francis CALCOEN était titulaire, Claire BIZET, suppléante ; Francis CALCOEN était également membre du Bureau national (Vice-Présidence représentation des territoires)

## L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'Assemblée générale s'est réunie le 17 mai 2024 en présentiel dans les locaux de la MFR Nord et Picardie à Amiens.



## ÉQUIPE SALARIÉE ET VIE DE L'ÉQUIPE

### L'ÉQUIPE DU MOUVEMENT ASSOCIATIF AU 31 DÉCEMBRE 2024



**Claire BIZET**  
Directrice



**Jean-Baptiste BOULANGE**  
Directeur adjoint,  
Coordinateur Numeris'asso



**Amandine CRÉPEL**  
Responsable  
administrative et  
financière



**Marianne CRÉPIN**  
Animatrice Régionale du  
Guid'Asso en 2024



**Marine DORI**  
Chargée de mission  
Recherche et  
Développement



**Louise CLAUS**  
Chargée de mission  
Engagement et  
Bénévolat



**Sabrina TALAOUBRID**  
Chargée de  
communication



**Leslie MARTIN**  
Chargée de mission  
Emploi et Économie



**Claire COLLET**  
Responsable DLA  
Régional



**Ondine CHAURIN**  
Chargée de mission  
plaidoyer



**Anaïs BERTRON**  
Doctorante CIFRE



**Chloé BETHOUART**  
Assistante RH

### CELLES ET CEUX QUI ONT CONTRIBUÉ À L'ANNÉE 2024 :



**Ayoub LAMDASSNI**  
Chargé de mission DLA



**Julie Eve VATIN**  
Chargée de  
communication



**Héloïse HANOT**  
Directrice adjointe,  
Coordinatrice Numeris'asso



**Salomé BAUDOIN**  
Stagiaire  
communication



## Les comptes

### LE BUDGET 2024

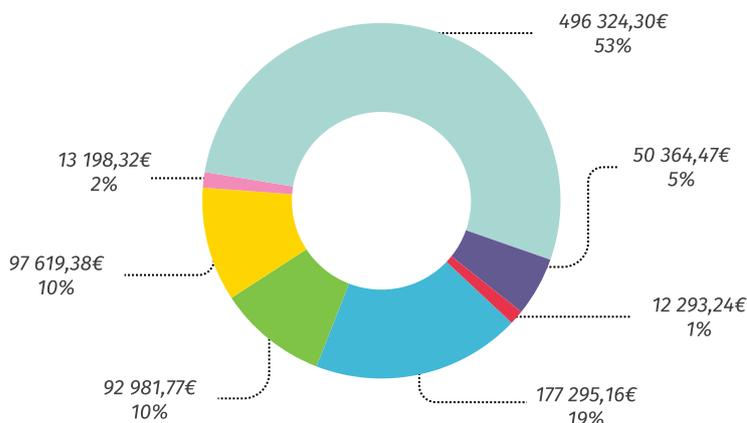
Les comptes 2024 du Mouvement associatif Hauts-de-France présentent un résultat positif de 12 984,48 €.

Les dépenses, dont le total s'élève à 940 076,64 €, sont essentiellement constituées des dépenses de personnel (53%) et des achats dont reversements faits à nos partenaires de projet (19%).

Les financements publics représentent 90% du budget. Les financements privés, issus des cotisations, des partenariats avec nos membres ou de notre implication dans le CESER, constituent environ 3% de nos ressources.

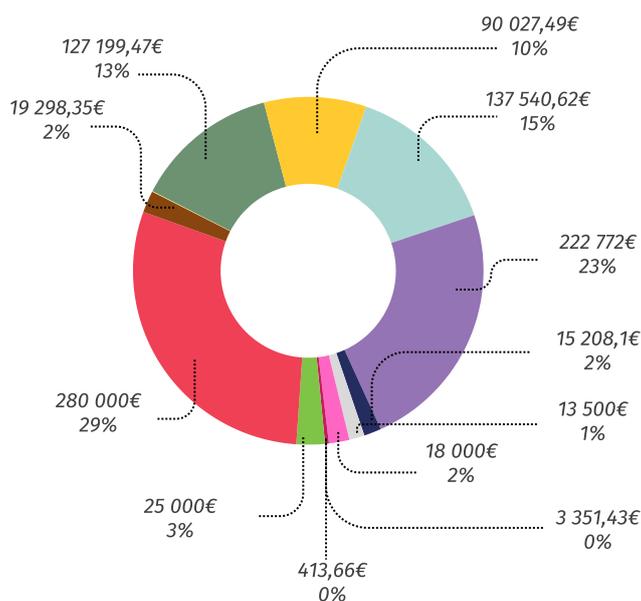
Les 7% restants proviennent des reprises (fonds dédiés, etc), des refacturations faites aux structures avec lesquelles nous mutualisons des moyens et de la vente de deux véhicules.

### CHARGES



- Charges de personnel - 53%
- Autres charges de gestion courante - 5 %
- Amort., prov. et fonds dédiés - 1%
- Achats - 19 %
- Services extérieurs - 10 %
- Autres services extérieurs - 1 %
- Impôts et taxes - 2%

### RECETTES



- Subvention FEDER - 13%
- Subventions diverses - 10%
- Subvention CARSAT - 15%
- Subventions État - 23%
- CESER et cotisations - 2%
- Cession d'éléments d'actif - 1%
- Partenariat - 2%
- Produits divers de gestion courante - 0%
- Produits financiers - 0%
- Reprises de fonds dédiés - 3%
- Subventions CR HDF - 29%
- Refacturations et prestations - 2%

## NOS PARTENAIRES

### PARTENAIRES INSTITUTIONNELS & FINANCIERS



### PARTENAIRES DE COOPÉRATION / MUTUALISATION



# 2021-2024 DÉCLINAISON DU PROJET STRATÉGIQUE EN 2024



Pour mémoire le projet stratégique du MA\* HDF a été validé à l'AG 2021 pour une période de 4 ans : 2021-2024

Il s'appuie sur les 4 axes définis dans le cadre du projet stratégique du MA national, auquel s'est ajouté un 5ème axe de travail spécifique autour de la Recherche :

- AXE 1 ▶ CONSOLIDER LA FORCE COLLECTIVE**
- AXE 2 ▶ FAIRE VIVRE LE DIALOGUE CIVIL AU CŒUR DU FONCTIONNEMENT DÉMOCRATIQUE**
- AXE 3 ▶ FAVORISER L'ENGAGEMENT DE TOUS**
- AXE 4 ▶ RENFORCER ET ASSURER LES MODÈLES SOCIO-ÉCONOMIQUES DES ASSOCIATIONS ET DES RÉSEAUX ASSOCIATIFS**
- AXE 5 ▶ RECHERCHE, OBSERVATION ET INNOVATION**

## PROCESSUS CONSTRUCTION DU PROJET STRATÉGIQUE 2025-2028

2024 étant la dernière année de référence pour le projet stratégique actuel, un travail a été engagé pour l'écriture du prochain **projet stratégique 2025-2028**. Il s'est traduit dans un premier temps par un **séminaire réunissant élu-es et salarié-es le 12 septembre**. Il a permis de faire un bilan de la conduite de la stratégie 21-24 et de dégager les axes principaux du projet stratégique 25-28.

Différents temps de travail sont prévus jusqu'à l'aboutissement du travail - qui sera présenté lors de l'AG du 15 mai 2025 - et notamment un **second séminaire en février 2025** qui réunira à nouveau élu-es et salarié-es et permettra d'identifier les objectifs prioritaires pour chaque axe.

## INVESTISSEMENT DANS LES TRAVAUX DU MOUVEMENT ASSOCIATIF NATIONAL

**Participation régulière à la conférence des régions du MA national** : une conférence mensuelle en visio-conférence et 2 conférences en présentiel.

**Participation aux instances nationales (CA et Bureau - Francis CALCOEN jusqu'en juin 2024) et aux travaux du MA national** : Conférence des membres (Claire BIZET, Jean-Baptiste BOULANGE) - Séminaire national (Francis CALCOEN, Claire BIZET) - Commission plaidoyer (Ondine CHAURIN) - Commission territoires (Marianne CREPIN) - Commission lutte contre les idées d'extrême droite (Claire BIZET, Ondine CHAURIN) - Commission QPV (Marianne CREPIN) -

GT Financements européens (Jean-Baptiste BOULANGE) - Commission Emploi (Leslie MARTIN) - Commission accompagnement (Marianne CRÉPIN, Claire BIZET) - Commission renouvellement des gouvernances (Louise CLAUS de ALMEIDA) - Commission portail de formation bénévoles (Louise CLAUS de ALMEIDA)

## COMMUNICATION

Quelques chiffres en 2024

- 6 newsletters envoyées à près de 3 000 contacts
- 981 nouveaux abonnés sur LinkedIn en 2024
- 1 852 nouveaux utilisateurs sur notre site web
- Diffusion mensuelle des actualités du MA HdF à nos membres et leurs équipes



# 1

## CONSOLIDER LA FORCE COLLECTIVE SUR LE TERRITOIRE

**Elus référents :** Laurence ZADERATZKY et Valérie COMBLEZ

### **Suivi équipe :**

Marianne CREPIN (Guid'Asso),  
Jean-Baptiste BOULANGE (projet Numeris'asso)

### **Partenaires [de coopération] :**

**Guid'Asso :** MDA\* de Tourcoing, CDOS\* de l'Aisne, AAE\* 62, URACEN\* et MAAM\*, avec les DDVA\*, la DRAJES\* et le Conseil Régional  
**Numéris'Asso :** MAAM, E2RS\*, DSU\*, MDA de Tourcoing, Pied@l'Étrier

## OBJECTIFS DU PROJET STRATÉGIQUE

Poursuivre le maillage territorial et renforcer l'outillage du réseau Guid'Asso : renforcer la présence dans les zones blanches

Co-construire le projet collectif et le faire vivre à travers le plaidoyer

Maintenir l'articulation des réseaux associatifs sectoriels et territoriaux : renforcer encore l'interconnaissance pour créer des synergies à tous les échelons territoriaux, du niveau national (par la participation aux instances nationales du MA) au niveau local

## GUID'ASSO

En 2024, le réseau Guid'Asso en Hauts-de-France a poursuivi sa progression avec une augmentation du nombre de structures engagées. L'année a aussi été marquée par des actions structurantes, comme le développement d'une formation sur les modèles socio-économiques pour les bénévoles et une participation active aux travaux nationaux. L'animation du réseau s'est poursuivie, avec pour mêmes objectifs de favoriser les échanges, d'outiller et de renforcer la capacité d'action du réseau Guid'Asso sur le territoire.

### LA PROGRESSION DU RÉSEAU GUID'ASSO EN HAUTS-DE-FRANCE

Au dernier trimestre 2024, le réseau compte un total de 247 structures (contre 169 en 2023) avec des missions réparties de la façon suivante :

- Guid'Asso orientation : 47 structures (28 en 2023)
- Guid'Asso information : 144 structures (103 en 2023)
- Guid'Asso Accompagnement généraliste : 41 structures (38 en 2023)
- Guid'Asso Accompagnement spécialiste : 15 structures (non ouvert en 2023)

Le réseau Guid'Asso a connu une progression significative en 2024, témoignant de la volonté des acteurs associatifs et institutionnels de :

- répondre à l'objectif fixé par la Politique Prioritaire du Gouvernement sur la couverture territoriale, à savoir un point Guid'Asso par EPCI\*,
- renforcer le niveau "Orientation",
- développer le niveau "Spécialiste".

## ACTIONS PHARES 2024

### PROTOTYPAGE D'UNE FORMATION DES BÉNÉVOLES SUR LES MODÈLES SOCIO-ÉCONOMIQUE (MSE)

Suite à une expérimentation financée par le FONJEP jusqu'en février 2024 sur MSE\*, une dynamique collective s'est engagée pour poursuivre et élargir cette initiative via un financement du FDVA régional – volet « actions innovantes ».

Le Mouvement associatif Hauts-de-France, la Fédération des Centres Sociaux Nord-Pas-de-Calais, Mda de Tourcoing\* et l'AAE 62\* ont ainsi collaboré pour :

- Concevoir un module de formation à destination des bénévoles pour les sensibiliser aux MSE ;
- Diffuser ce module « clé en main » aux acteurs de la formation des bénévoles, avec une ouverture aux structures Guid'Asso Accompagnement intéressées.



Ce prototype de formation a été testé auprès de bénévoles, puis ajusté et enrichi grâce à leurs retours. Sa généralisation est prévue en 2025 dans une démarche de « formation de formateurs ».

La FCS\* NPDC a conçu un kit complet d'animation, et LMA HdF a élaboré un guide pratique pour faciliter la prise en main et assurer un transfert efficace des contenus et de la méthode.

### BAROMÈTRE DE LA SANTÉ FINANCIÈRE DES ASSOCIATIONS EN HDF, AVEC UNE EXTRACTION POUR LES MEMBRES DE GUID'ASSO

En 2024, l'ORVA\* a publié la quatrième édition du baromètre de la santé financière des associations en Hauts-de-France, avec un focus renforcé sur les modèles économiques, les ressources humaines et les partenariats (appelé plus spécifiquement les modèles socio-économiques). Une subvention de la DRAJES\* a permis à l'ORVA de réaliser une analyse spécifique des structures membres de Guid'Asso. Cette étude vise à mieux comprendre leurs modes de financement et leurs alliances, afin d'identifier des leviers d'amélioration. Les résultats seront présentés en 2025.



### PARTICIPATIONS AUX INSTANCES ET CHANTIERS NATIONAUX

LMA HdF siège au comité de pilotage national aux côtés de la DJEPVA\* et du MAN\* (4 réunions/an) : définition des priorités, suivi des chantiers et ajustement de la stratégie selon les réalités de terrain.

En parallèle, co-animation avec la DRAJES\* Martinique d'un groupe de travail national sur la mission "Orientation", ayant abouti à :

- un cadre de référence pour la mission,
- des préconisations sur les modalités de contractualisation (simplification),
- une proposition de cadre d'évaluation,
- un document de recommandations (intégration au réseau, animation, rôles...).

## TEMPS FORT DE L'ANNÉE 2024

### SÉMINAIRE RÉGIONAL GUID'ASSO 10 & 11 OCTOBRE 2024 À BEAUCHAMPS (80)

Pendant 2 jours, les Guid'Asso Accompagnement ont partagé pratiques et perspectives :

codéveloppement entre pairs, interventions nationales (DJEPVA\*, LMAN\*), retours d'expérience du LMA\* Val-de-Loire, focus sur Numéris'Asso avec un atelier IA et des ateliers thématiques (gouvernance, animation locale).

→ En 2025, priorité à une évaluation harmonisée du réseau, co-portée par LMA HdF, la DRAJES\* et la Région.

#### MAIS AUSSI :

- 14 mars : Webinaire ORVA\* – Présentation du Panorama Vie Associative 2023 au réseau Guid'Asso.
- 11 avril : Séminaire inter-réseaux – Rencontre entre DLA, CREAP\*, Guid'Asso Accompagnement et Tremplin.
- 6 novembre : Journée nationale Guid'Asso organisée par la DJEPVA\* & LMAN\* – "Faire alliance pour la vie asso locale : mythe ou réalité ?" Avec la contribution du Foyer Rural de Braine (Aisne) à la table ronde.

# NUMERIS'ASSO

Numeris'asso à partir du 1er janvier 2024 a connu le démarrage de sa deuxième phase. En effet - lancé en 2022 grâce au concours du fonds de relance européen React EU - un financement FEDER a permis de poursuivre la dynamique pour 2 ans. L'objectif principal du projet est le même : favoriser l'accompagnement à la transition numérique des associations en s'appuyant sur le réseau Guid'Asso Hauts-de-France.

Un consortium de partenaires a été constitué pour la mise en œuvre et favoriser l'animation territoriale, avec la MdA de Tourcoing\* (pour le Nord), DSU\* (Pour le Pas-de-Calais), la MAAM\* (pour la Somme), É2RS\* (pour l'Oise) et pour l'Aisne le Foyer rural de Braine a été remplacé par le Pied @ l'Étrier à partir du mois de juin 2024. LMA HdF assure quant à lui la coordination du projet et l'animation régionale.

## ACTIONS PHARES 2024

### FORMATION DES GUID'ASSO

Sur l'année, l'effort principal a été mis sur l'organisation de formations à destination du réseau Guid'Asso. Les structures GA Accompagnement généraliste sont les principales cibles de ces formations, car elles sont à même d'accompagner les associations locales sur tous types de problématiques. Elles pourront ainsi être renforcées en termes d'accompagnement au numérique. La coopérative OPTEOS a été choisie pour mettre en place un programme de formation centré sur les besoins principaux des Guid'Asso. En 2024, nous avons commencé ce cycle avec la thématique de "La mise en conformité RGPD (Règlement Général sur la Protection des Données)".

**Trois autres thématiques compléteront le programme en 2025** : communiquer avec le numérique, la gestion de projet et l'hygiène et la sécurité numérique.

**En 2024 toujours, des formations complémentaires ont été mises en place** autour de l'éthique numérique (avec Framasoft) et sur l'IA\* (avec Aloumae), sujet émergent et devenu rapidement incontournable. Dans l'ensemble des formations se posent toujours des éléments de réflexion sur l'éthique et l'impact écologique du numérique.



### MISE À DISPOSITION DE MATÉRIEL

La fin d'année 2024 a permis le lancement d'un appel à manifestation d'intérêt pour la mise à disposition de matériel au sein du réseau Guid'Asso. Étaient ciblés, les structures labellisées "information" et "accompagnement généraliste".

Au regard de besoins importants mais d'un budget limité, les équipements qui seront mis à disposition se limiteront à des ordinateurs portables et des systèmes de visioconférence. 28 structures pourront bénéficier de matériel qui sera distribué sur le premier semestre 2025.

## PERSPECTIVES 2025

### GUID'ASSO

- Simplifier l'évaluation pour les Guid'Asso Accompagnement généraliste, en concertation avec les partenaires publics et associatifs : une trame commune à déposer sur une seule plateforme
- Mettre en œuvre les actions de formation collective à destination des Guid'Asso Accompagnement généraliste
- Mettre à niveau le site internet Guid'Asso

### NUMERIS'ASSO

- Mise à disposition du matériel auprès des structures Guid'Asso
- Poursuite des formations numériques à destination du réseau Guid'Asso
- Finalisation d'une mallette ressources pour l'accompagnement numérique des associations
- Travail sur la création d'un espace numérique pour le réseau Guid'Asso permettant la collaboration et la gestion des ressources
- Organisation d'événements régionaux sur le numérique : séminaire de co-construction et séminaire final.



# 2

## FAIRE VIVRE LE DIALOGUE CIVIL AU CŒUR DU FONCTIONNEMENT DEMOCRATIQUE



### Elus référents :

Laurence ZADERATZKY (Elue référente sur le plaidoyer)

### Suivi équipe :

Ondine CHAURIN, Claire BIZET

### Partenaires [de coopération] :

Pacte du Pouvoir de Vivre Hauts-de-France, Mouvement Européen France, CESER Hauts-de-France, CESE, Collectif Alerte, UPJV, Université Catholique de Lille, CRAJEP

## OBJECTIFS DE CHANGEMENTS



## DIALOGUE AVEC LES PARTENAIRES

Échanges, relations partenariales et co-construction des politiques publiques avec les acteurs du territoire sont des missions primordiales de l'action du Mouvement associatif.

Le Mouvement associatif des Hauts-de-France a entretenu le dialogue tout au long de l'année avec les partenaires publics stratégiques pour la Vie associative au niveau régional :

- les services de la Préfecture de Région et le SGAR\*,
- la DRAJES\*,
- la DREETS\*,
- l'élu à la Vie associative du Conseil régional,
- les parlementaires de la région,
- les acteurs et actrices des collectivités locales,
- les députés européens du territoire.

## ACTIONS PHARES 2024

### RENCONTRES CNFPT\*

En 2024, LMA HdF a pris contact avec le CNFPT\* avec pour objectif la formation des élu-es aux enjeux de la vie associative. Plusieurs rencontres ont eu lieu dans cette démarche. Le CNFPT est notamment venu animer un atelier sur la contractualisation avec les associations à l'occasion du rendez-vous régional de la vie associative, le 1er juillet 2024.



LMA HdF a de son côté animé la fresque des enjeux associatifs aux rencontres nationales de la vie associative du CNFPT les 30 septembre et 1er octobre.

### LETTRE AUX ACTEURS ET ACTRICES DES COLLECTIVITÉS

Deux lettres ont été envoyées en cette année 2024 afin de sensibiliser, informer et outiller les agent-es et élu-es des collectivités sur les enjeux des associations de leur territoire. Celles-ci sont à retrouver sur ce lien : <https://lmahdf.org/nos-missions/porter-un-plaidoyer-pour-la-vie-associative/>



## TEMPS FORT DE L'ANNÉE 2024

### LE SALON DES MAIRES

Nous étions présents au Salon des Maires à Paris en novembre, aux côtés d'autres mouvements associatifs régionaux et du mouvement national, afin de sensibiliser les maires aux enjeux des associations et de les outiller avec le kit asso de l'élu(e).

### RENDEZ-VOUS RÉGIONAL DE LA VIE ASSOCIATIVE 2024

À l'occasion de la date anniversaire de la Loi 1901, Le Mouvement associatif Hauts-de-France a organisé à Sciences Po Lille une rencontre régionale autour de la relation entre associations et pouvoirs publics, réunissant près de 200 participant-es.

La journée s'est construite autour de la question :

**« Comment faire face ensemble dans un environnement contraint et un monde en crise ? »**

- « Comment faire face ensemble aux difficultés d'attractivité dans l'emploi associatif ? », co-animé par **LMA HdF et Audrey Bordas (spécialiste QVCT\*)** ;
- « Comment faire face aux défis d'inclusion dans son association ? », co-animé par **LMA HdF et Benenova** ;
- « La contractualisation entre pouvoirs publics et associations : comment sécuriser les parties prenantes et alléger les procédures ? », co-animé par **LMA HdF, l'IREV\*, le CNFPT\* et l'Institut Godin** ;
- « Comment faire face ensemble à la crise climatique ? », co-animé par **Picardie Nature et la CRESS\* HdF** ;
- « Café recherche sur les regroupements associatifs », co-animé par **LMA HdF, le CERAPS et la Fédération des Centres Sociaux** ;
- « Comment faire face aux enjeux économiques des associations ? », co-animé par **la Fédération des Centres Sociaux NPdC et LMA HdF** ;
- Ainsi qu'un espace ressources réunissant les acteurs de l'accompagnement en région : **le DLA, Guid'Asso, Hauts-de-France Active, Le Réseau Tremplin, l'UDES\***.

Suite ►



La matinée d'ateliers a donné lieu à un temps de restitution animé par **Patricia Andriot, vice-présidente du RTES**, et **Antoine Sillani, vice-président du Conseil régional Hauts-de-France** en charge de la jeunesse, du sport et de la vie associative.

L'après-midi s'est articulée autour de deux présentations majeures :

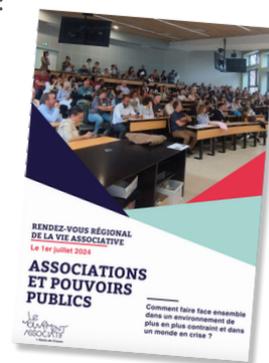
- Les résultats du Baromètre de la santé économique et financière des associations, présentés par Prisca Nomena (chargée d'études) et Thomas Lauwers (administrateur) de l'ORVA.
- Le rapport-avis du CESE\* sur le financement des associations (mai 2024), présenté par Jean-Marc Boivin, président du groupe des associations au CESE. Son adoption à l'unanimité constitue un signal fort pour la reconnaissance des problématiques de financement.

Une table ronde, animée par **Denis Vallance, a réuni Ahmed Hegazy (URIOPSS), Nizar Yaïche (Lianes coopération) et Luc Roussel (Fédération des Centres Sociaux 59/62)** autour des démarches de coopération entre associations et financeurs publics.

La journée s'est conclue par les interventions de **Jean-Marc Boivin et Thierry Coulomb, président du Mouvement associatif Hauts-de-France**.

Les préconisations issues des ateliers, les verbatims et les ressources partagées sont disponibles dans le compte-rendu complet de la journée :

<https://lmaHdF.org/retour-sur-le-rendez-vous-regional-de-la-vie-associative-2024/>



### PERSPECTIVES 2025

- Un nouveau rendez-vous régional de la vie associative : le 1er juillet 2025 à Arras
- Renforcer notre lien avec les collectivités locales en allant notamment à la rencontre des associations d'élu-es
- Proposer l'animation de la fresque des enjeux associatifs à l'ensemble des collectivités du territoire

## EUROPE

**Élu référent :** Eric HUGENOBLE

**Équipe :** Jean-Baptiste BOULANGE

**Co-animation avec la CRESS :** Pascal CALLEMYN, élu-référent et Marion VIDAL, chargée de mission

En 2024, LMA HdF et la CRESS\* des HdF ont animé un groupe de travail Europe co-porté pour les acteurs de l'ESS et de la Vie associative en région. Il s'est réuni 3 fois dans l'année (en mars, en juillet et en décembre).

Ces temps de réflexions ont permis de partager les actualités des membres du groupe autour de leurs projets européens, créant ainsi du lien entre les structures, de diffuser l'actualité des instances et des programmes européens, mais aussi de relayer les informations des groupes de travail nationaux.

### PERSPECTIVES 2025

- Poursuite du cycle de webinaires avec le Région. Les thématiques permettront de mettre en avant deux étapes différentes du cycle de projets : la gestion administrative et l'évaluation
- Actions de plaidoyer autour des enjeux d'orientation des programmes de cohésion après 2027

## ACTIONS PHARES 2024

Plusieurs actions ont été mises en place au cours de l'année :

### EN RÉGION

- Organisation de 2 webinaires avec le Conseil régional Hauts-de-France :
  - sur l'environnement (mars)
  - sur la coopération dans les projets européens (mai)
- Création d'un Padlet pour centraliser l'information à destination des membres du groupe de travail Europe
- Actions de plaidoyer pour les élections européennes : capsules vidéo avec des candidat-es sur la jeunesse et la vie associative

### HORS RÉGION

- Participation au groupe de travail Europe du Mouvement associatif national

# PLAIDOYER

**Élue référente :** Laurence ZADERATZKY

**Équipe :** Ondine CHAURIN, Claire BIZET,  
Sabrina TALAUBRID pour la communication

Nous sommes engagés dans le plaidoyer pour améliorer les conditions d'exercice des associations, tous secteurs confondus. C'est un levier qui nous permet de sensibiliser et accompagner les décisions publiques, afin de promouvoir et défendre le statut associatif et les besoins des structures : financements, soutien au bénévolat, simplification administrative...

**Nous menons différentes actions de plaidoyer :**

- Propositions dans le cadre des élections ;
- Contributions aux négociations de politiques publiques (territoriales, régionales, nationales) ;
- Réactions et prises de position en lien avec l'actualité ;
- Formations et outils à destination des associations et de leurs partenaires.

## TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2024

### ÉLECTIONS EUROPÉENNES

Les élections européennes ont animé notre action de plaidoyer au printemps 2024.

Nous avons mené une campagne de sensibilisation des candidat-es autour du fait associatif et de la jeunesse, avec des capsules vidéo pour celles et ceux qui le souhaitent, à retrouver sur la [chaîne YouTube du MA HdF](#).

Nous avons également posé notre question sur la vie associative lors d'un débat organisé par Le Mouvement Européen France à Arras, le 16 avril, diffusé en direct sur WEO.

Enfin, nous avons participé aux rencontres européennes du CESE\* les 27 et 28 mars 2024.

## ACTIONS PHARES 2024

- En 2023-2024, un parcours de **formation à la méthodologie du plaidoyer**, en 3 sessions jusqu'en février 2025, a été proposé à nos adhérents. 10 personnes de structures diverses y ont participé.
- En mars 2024, le **Master 2 CITE de l'UPJV\*** a invité LMA HdF à son Forum des métiers du plaidoyer, aux côtés d'experts, pour présenter nos actions et les opportunités dans le monde associatif.
- En mai 2024, LMA HdF est intervenu 14h auprès du **Master IEPS de l'Université Catholique de Lille**, sur la vie associative et le plaidoyer.
- En juillet 2024, c'est **l'équipe salariée du MA HdF** qui a bénéficié d'une formation à la méthodologie du plaidoyer.

Dans le cadre du **PLF\* 2025**, un **webinaire a été organisé le 9 septembre à destination des parlementaires des Hauts-de-France**, suivi de l'envoi d'une note d'analyse des bleus budgétaires aux député-es et sénateur-trices.

Le 5 décembre, à l'occasion de la **Journée mondiale du bénévolat**, un communiqué de presse a été diffusé pour soutenir le tissu associatif et valoriser l'engagement de plus d'un million de bénévoles dans la région.

Enfin, nous avons contribué à plusieurs événements associatifs (Chair'ESS, festival Faire Autrement à Guise) par des interventions en conférences et ateliers.



## PERSPECTIVES 2025 - PLAIDOYER

- Suite aux nombreuses demandes reçues, nous souhaitons renforcer et officialiser une offre de formation à la méthodologie du plaidoyer aussi bien pour les acteurs associatifs que pour les universités
- En 2025, nous allons commencer à préparer notre campagne de plaidoyer pour les élections municipales de 2026
- Nous allons réitérer l'expérience du webinaire à destination des parlementaires à l'occasion des discussions autour du PLF\* 2026
- Nous allons continuer d'outiller les partenaires du Mouvement associatif sur le fait associatif et les enjeux du plaidoyer. Nous continuerons de répondre aux différentes sollicitations pour participer à des tables rondes ou conférences sur la vie associative
- Enfin, nous restons en veille sur l'actualité touchant de près ou de loin la vie associative.



# 3

## FAVORISER L'ENGAGEMENT DE TOUS



**Elu Référent :**  
Clément LEFEBVRE

**Equipe :**  
Louise CLAUS DE ALMEIDA

**Partenaires [de coopération] :**  
France bénévolat HdF, URIOPSS\*, RNMA\*, MAAM\*,  
MDA\* de Tourcoing, CRAJEP\*, Benenova, Signe de Sens

### OBJECTIFS DU PROJET STRATÉGIQUE

Valoriser l'engagement associatif, notamment auprès du grand public et garantir sa dimension volontaire, se réapproprier, promouvoir un discours autour de l'engagement avec nos valeurs

Lutter contre la criminalisation de l'engagement solidaire et contre la suspicion portée sur les associations suite à la loi sur le Renforcement des Valeurs de la République

Valoriser la complémentarité entre engagement bénévole et volontaire et emploi

Impliquer tous les membres LMA sur un enjeu de renouvellement des gouvernances associatives, dans une dimension plus inclusive.

## ENGAGEMENT BÉNÉVOLE

le sujet de l'engagement bénévole est un axe fort du projet stratégique du Mouvement associatif HdF, plusieurs membres en ayant fait également une priorité. La question du renouvellement des gouvernances, de la vitalité du lien aux bénévoles et de la dimension inclusive des associations sont de forts enjeux pour l'avenir du monde associatif.

## ACTIONS PHARES 2024

### PROJET CARSAT

Dans le cadre du projet « Promotion de l'engagement bénévole des seniors en Hauts-de-France », piloté par LMA HdF en partenariat avec l'URIOPSS\* HdF et le RNMA\*, nous avons poursuivi les actions initiées par la CARSAT\* HdF depuis 2020 afin de favoriser l'engagement des retraités-es.

Ce projet 2023-2025 se structure autour de trois axes : faciliter l'engagement au moment du passage à la retraite, encourager la découverte des opportunités bénévoles et valoriser les seniors déjà engagé-es.

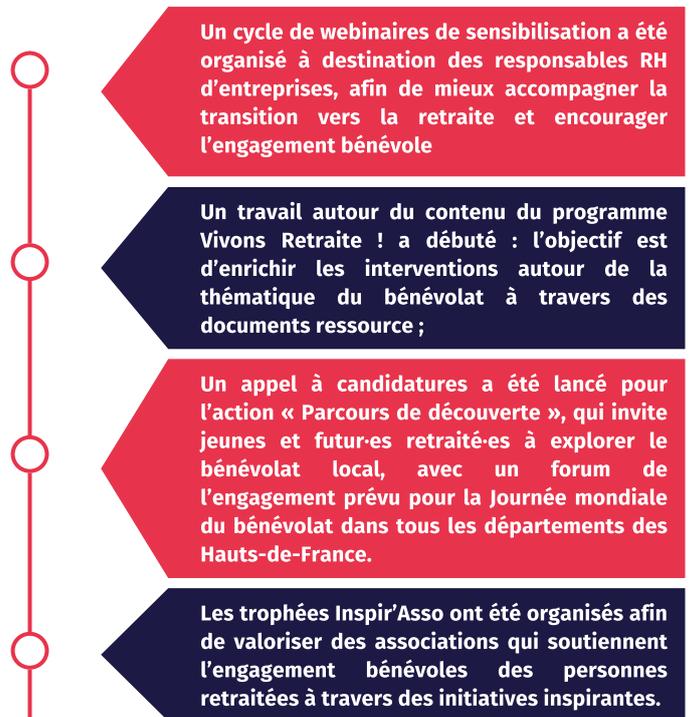


### ZOOM SUR LES PARCOURS DE DÉCOUVERTE

L'action « Parcours de découverte » a également étant lancée au mois de novembre 2024. Ces parcours visent à faire découvrir le bénévolat à des jeunes retraité-es en leur permettant de rencontrer des associations locales à travers un parcours immersif de 4 jours répartis sur 3 à 4 semaines. Cette action permet d'améliorer la visibilité du secteur associatif auprès des seniors tout en permettant aux associations d'accueillir de potentiels nouveaux et nouvelles bénévoles.

Expérimentée en 2023 à Roubaix, elle a été élargie en 2024-2025 avec 8 structures dans le Nord, l'Aisne et le Pas-de-Calais.

Une série d'actions a été lancées en 2024, tandis que d'autres se poursuivent en 2025. Pour 2024 :



## CONTRIBUTION AU DÉPÔT DU PROJET « BÉNÉVOLAT INCLUSIF ET CONCEPTION UNIVERSALISANTE »

LMA HdF a contribué à la mise en place du projet « **Bénévolat inclusif et conception universalisante** » porté par l'association **Signe de sens**, l'association **Benenova Lille** et la **MdA\* de Tourcoing**, visant à améliorer l'expérience de bénévolat pour tous et toutes, en particulier pour les personnes en situation de handicap.

Les objectifs consistent à améliorer l'accès à l'information sur le bénévolat, à renforcer le lien social entre personnes avec et sans handicap et à favoriser l'autodétermination, l'autonomie et la montée en compétences des personnes en situation de handicap.

## TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2024

### SÉRIE DE WEBINAIRES

LMA HdF, en collaboration avec le **DLA\* HdF**, a organisé un cycle de webinaires dédié à l'inclusion, visant à encourager et soutenir l'ouverture des associations régionales à tous les publics, sans discrimination.

Ce cycle visait à valoriser les initiatives qui œuvrent pour une société plus inclusive en abordant des thématiques essentielles telles que l'égalité des genres, les situations de handicap et la place des jeunes. Chaque webinaire s'est articulé autour de deux axes principaux : des analyses de fond sur **les enjeux d'inclusion et des témoignages pratiques d'associations locales** ayant amorcé des transformations pour devenir plus inclusives.

En abordant des questions comme l'adaptation des missions bénévoles et l'intégration de la diversité dans les postes de responsabilité, ces sessions ont permis de réfléchir aux freins à l'inclusion et aux leviers pour y répondre.

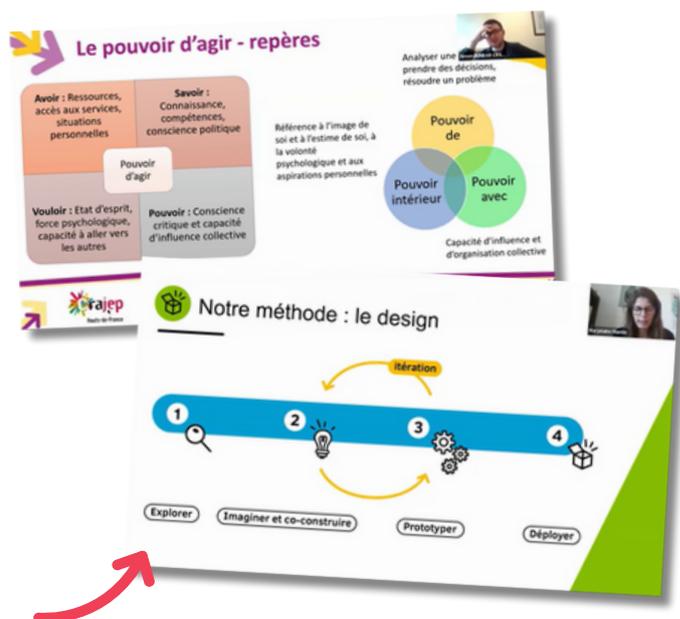
**Rediffusion disponible ici :**



## PROJET REV'ASSO

Le projet **Rev'Asso**, copiloté par le **LMA HdF** et le **CRAJEP\* HdF**, a été lancé dans le but de renforcer la citoyenneté des jeunes en favorisant leur engagement, notamment associatif, et la reconnaissance des compétences acquises.

En 2024, une phase d'enquête a été menée par le **CRAJEP** et **LMA** auprès des acteurs associatifs et éducatifs pour identifier les besoins, les attentes et les ressources existantes. Cette enquête a permis de **cartographier les différents dispositifs existants**. Une expérimentation est prévue à Beauvais en 2025 en partenariat avec **la Ligue de l'enseignement de l'Oise** et la **MAAM\*** en vue d'une capitalisation et diffusion dans le réseau **Guid'Asso**.



Au cours de ces webinaires, nous avons eu le plaisir d'accueillir **le Défenseur des Droits**, le **CRAJEP HdF**, la **MAAM**, le **STAJ**, **Benenova Lille**, **Signe de Sens** et **Galilée**. Ces intervenant-es ont enrichi nos réflexions en partageant leur expertise et leurs ressources, apportant des solutions concrètes pour permettre aux associations de mieux inclure les personnes issues de diverses catégories sociales et de promouvoir un engagement sans discrimination.

## ZOOM SUR LES FORUMS DE L'ENGAGEMENT

Plusieurs forums de l'engagement « **Cap ou pas cap... de devenir bénévole ?** » ont eu lieu dans les cinq départements des Hauts-de-France sur la semaine du 02 au 06 décembre 2025. Ces événements ont été pensés pour créer des espaces de rencontre entre les associations locales et un public de retraité-es et futur-es retraité-es.

Les objectifs : offrir une visibilité aux associations qui recherchent des bénévoles, et faciliter l'accès à l'information pour les personnes souhaitant découvrir la vie associative.

Des temps d'échange, de témoignages et d'animation ont également ponctué les journées, permettant aux personnes retraitées déjà investies dans le bénévolat de partager leur expérience.

### LES STRUCTURES ENGAGÉES :



**10** structures engagées

**203** associations découvertes par le public à travers les stands et échanges

**784** visiteurs et visiteuses ont participé au forum

Ces forums ont été une grande réussite : ils ont non seulement permis de mettre en lien des personnes retraitées intéressées par le bénévolat et des associations à la recherche de bénévoles, mais aussi de créer des temps d'interconnaissance entre les associations mobilisées sur cette journée.

Sur un panel de 358 répondant.es, 87% des associations participantes et 85% des visiteur-es se disent satisfait-es de l'organisation de ces forums. 59% des associations déclarent avoir trouvé des futur-es bénévoles et 81% des visiteur-es se disent prêt-es à s'engager.



# FORMATION DES BÉNÉVOLES

## ACTIONS PHARES 2024

### PORTAIL DE FORMATION DES BÉNÉVOLES

Depuis fin 2019, le Mouvement associatif HdF est animateur d'une dynamique collective autour de la formation des bénévoles en région. Elle se traduit par le développement et l'animation d'un portail numérique régional formation des bénévoles.

Chiffres clés en mis à jour en décembre 2024 :

**71** structures inscrites sur le portail de formation des bénévoles

**1380** formations publiées

#### TOP 3 DES FORMATIONS PROPOSÉES :

1. Fonctionnement d'une association
2. Campagne FDVA
3. Les finances d'une association

[Consulter la plateforme](#)

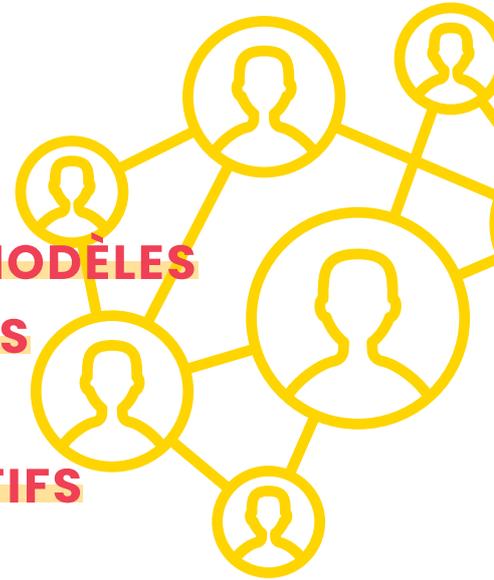


### PERSPECTIVES 2025

- **Carsat** : Continuer le partenariat avec la mise en place de la suite des actions du projet, à savoir la réalisation des parcours de découverte, un café recherche à propos de l'engagement des seniors ou encore l'enrichissement des ateliers « Vivons Retraite ! » avec du contenu sur le bénévolat en Hauts-de-France
- La capitalisation de l'expérimentation du **projet Rev'Asso à Beauvais** pour une diffusion plus large au sein du réseau Guid'Asso
- La contribution au travail porté par la MDA de Tourcoing, Benenova et Signe de sens à propos du **parcours bénévole des personnes en situation de handicap**
- Une continuité sur le sujet de l'inclusion, en collaboration avec le DLA\* HdF, avec la mise en place d'**ateliers auprès des membres du LMA HdF** sur le sujet de l'accueil, l'intégration et l'inclusion des associations.
- **Portail de formation des bénévoles** : Le MAN\* lancera son portail national afin d'orienter vers des portails régionaux gérés par les MA\* régionaux tel que c'est le cas aujourd'hui en Hauts-de-France. L'objectif : proposer une offre de formation adaptée aux besoins des bénévoles en rendant accessible, sur chaque territoire, les formations proposées par des structures associatives ou publiques.

# 4

## RENFORCER ET ASSURER LES MODÈLES SOCIAUX ÉCONOMIQUES DES ASSOCIATIONS ET DES RÉSEAUX ASSOCIATIFS



### **Elu·e·s Référent·e·s:**

Pas d' élu défini en 2024 (sauf pour le DLA Valérie Comblez)

### **Equipe :**

Claire COLLET, Leslie MARTIN

### **Partenaires [de coopération] :**

Inter-Réseaux de l'IAE Hauts-de-France, Nord Actif, BGE Picardie, Pas-de-Calais Actif, ISFAP, CNOSF, ESS France, France Active, le Mouvement associatif  
Fédération des centres sociaux Nord Pas-de-Calais, Fédération des centres sociaux Pays Picards, Colline Acepp, CRAJEP\*, FONJEP\*, Anact\*, CRESS\*, Udes\*, Uniformation, Chair ESS

## OBJECTIFS DU PROJET STRATÉGIQUE



Mieux valoriser et faire reconnaître les apports du bénévolat dans les MSE associatifs

Assumer toute la place des associations et leurs spécificités au sein de l'Economie Sociale et Solidaire

« Dédiaboliser la subvention »

Promouvoir la coopération tant auprès des acteurs associatifs que des pouvoirs publics (construire des approches collectives sur la recherche de financements, résister à la mise en concurrence)

Faire reconnaître l'emploi associatif dans sa dimension « d'utilité citoyenne » ; travailler sur la qualité de l'emploi associatif

Faire évoluer les modalités d'évaluation



# ACCOMPAGNER L'ÉVOLUTION DES MODÈLES SOCIO-ECONOMIQUES (MSE) DES ASSOCIATIONS

Dans un environnement complexe d'augmentation et de complexification des besoins, de raréfaction et de transformation des ressources et d'instabilité réglementaire, les acteurs du secteur associatif sont confrontés à la nécessité de questionner leur modèle socio-économique (MSE). Le projet territorial MSE vise à proposer un dispositif de sensibilisation et de formation des réseaux d'accompagnement à la vie associative des Hauts de France. Le projet est piloté par l'Etat, la Région Hauts de France, le FONJEP\*, LMA HdF, le CRAJEP\* et la Fédération des Centres Sociaux Nord Pas de Calais qui en assure également sa coordination.

## L'expérimentation s'articule autour de trois axes :

1. Acculturation au sujet des MSE
2. Montée en compétences
3. Dynamique d'échanges et de capitalisation à l'échelle régionale



## ACTIONS PHARES 2024

- Clôture du **projet territorial MSE** en mars 2024
- **4 interventions sur les MSE** : lors des Universités de l'IAE\* à Arras, du Forum National des Associations et Fondations à Paris et auprès de deux Universités : Lille et Valenciennes
- Création et dissémination de la **formation MSE à destination des bénévoles auprès des Guid'Asso**
- **Matinée de conférence** autour de la finance solidaire à Arras, en partenariat avec le MAN\*
- Contribution au **baromètre de l'ORVA** sur la santé financière des associations sous l'angle des MSE
- **Intervention du Rameau autour des MSE** lors du séminaire annuel des accompagnateurs de la vie associative et de l'ESS

## PERSPECTIVES 2025

- Diffusion des **Kits MSE du FONJEP**, et animation dans les réseaux



## CELLULE DE VEILLE DES ASSOCIATIONS EN DIFFICULTÉ

Depuis 2020 et la crise sanitaire, la Région Hauts-de-France et le SGAR\* co-animent une cellule de veille ESS tous les trimestres réunissant la **CRESS\***, **l'UDES\***, **l'IRIAE\*** et **LMA HdF**.

L'objectif de ce temps est de partager les problématiques de terrain identifiées par les réseaux associatifs et de partager les actualités concernant politiques publiques de l'ESS. **Trois comités techniques se sont réunis**

### ACTIONS PHARES 2024

- Actualisation du document commun de plaidoyer LMA/CRESS/UDES/IRIAE

### PERSPECTIVES 2025

- Coordination de travaux sur la prévention des difficultés dans les associations

## PLATEFORME APPELS PROJETS.ORG

Depuis 2016, la plateforme **appelaprojets.org** est animée par un collectif constitué de la **MAAM\***, **du MA HdF** et de la **CRESS\* HdF**.

Son objet est de proposer **une veille sur les différents appels à projets** et autres aides émanant de partenaires publics (État, collectivités, Europe) et privés (fondations), mis en ligne sur la plateforme à destination des associations et structures de l'ESS en recherche de financements.



La plateforme connaît un succès grandissant. En témoigne **le nombre d'abonnés à la newsletter qui a doublé au cours de l'année 2024**. Cet indicateur peut traduire la nécessité grandissante pour les associations et les acteurs de l'ESS de répondre plus fréquemment à des appels à projets pour financer leur projet. Des demandes récurrentes sont faites sur des besoins d'accompagnement individualisé au financement de projets. Ce à quoi il n'est pas possible de répondre au regard des moyens dont nous disposons, notamment humain.

### QUELQUES CHIFFRES

**440 dispositifs de soutien** ont été mis en avant  
 Environ **7 600 abonnés** à la newsletter  
 Plus de **46 000 visiteurs** sur l'année  
 Près de **200 000 pages visitées**

### PERSPECTIVES 2025

- Développement de la plateforme pour répondre aux besoins
- Réflexions sur le plan de communication de la plateforme



## DÉVELOPPEMENT DE LA QUALITÉ DES EMPLOIS ASSOCIATIF

Le développement de la qualité des emplois est une priorité pour le monde associatif. Le MA HdF poursuit ses travaux sur ce sujet entamé depuis plusieurs années avec ses membres et partenaires. Consolidation du financement des emplois, formation des employeurs et développement de l'attractivité sont nos principaux axes de travail.

### ACTIONS PHARES 2024

- Enquête menée avec l'ORVA sur le lien attractivité / conditions de travail, suivie d'un webinaire de restitution pendant la semaine de la QVCT\* (Anact\*)
- Publication d'une plaquette sur la création d'un premier emploi de qualité
- Organisation des 60 ans du FONJEP\* dans le cadre du comité régional
- Intervention à l'événement "Recruter dans l'ESS" (UDES & CRESS)
- Webinaire co-organisé avec l'AREFIE\* à destination des conseillers des missions locales, sur les besoins en recrutement associatif
- Deux webinaires avec LMAN : l'un sur la mutualisation des emplois, l'autre sur la QVCT\* dans les associations

### PERSPECTIVES 2025

- Organisation du Printemps de l'emploi associatif : une journée dédiée à l'emploi associatif de qualité
- Rendez-vous des employeurs associatifs animés tout au long de l'année
- Formations bénévoles enrichies sur la fonction employeur
- Document de plaidoyer diffusé pour défendre l'emploi associatif de qualité
- Organisation d'un webinaire sur la fonction employeur
- Forum de l'emploi associatif organisé à Saint-Quentin
- Clôture du projet Attractivité & QVCT, financé par l'Anact



## FOCUS COORDINATION DU DISPOSITIF CRÉATION D'EMPLOI ASSOCIATIF PÉRENNE (CREAP)

En 2024, LMA HdF a poursuivi le co-pilotage du dispositif CREAP (Création d'Emplois Associatifs Pérennes). Ce dispositif lancé en 2017 par le Conseil Régional Hauts-de-France se traduit par une aide financière dégressive et un accompagnement des associations souhaitant créer un emploi, permettant ainsi l'expérimentation et le développement de nouvelles activités.

LMA HdF a appuyé la mise en place de ce dispositif en mobilisant, accompagnant et associant les structures de l'accompagnement associatif (Guid'Asso, têtes de réseaux, acteurs de l'accompagnement ESS) appelés « les conseiller-ères Emploi ».

L'année 2024 s'est caractérisée par un nouvel appel à projet du CREAP\* 2, pour lequel le nombre de bénéficiaires a été revu à la baisse par la Région.

### QUELQUES CHIFFRES

Financement de **40 postes**, coordination de **18 conseillers emploi**, organisation de **8 comités** et **2 séminaires**.

### ACTIONS PHARES 2024

- Intervention de l'Ursaaf pour la présentation du dispositif Chèque emploi associatif qui permet aux associations employeuses de se décharger de certaines tâches administratives
- Outillage des conseillers sur l'accompagnement des associations vers la transition écologique
- Intégration d'une analyse du modèle socio-économique dans les fiches de suivi
- Temps collectif d'analyse d'une fiche de paie

### PERSPECTIVES 2025

- Mise en œuvre du nouvel appel à projet 2025
- Création d'un document de recensement des aides à l'emploi



## LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT (DLA)



**LE DISPOSITIF LOCAL  
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS**  
HAUTS-DE-FRANCE

### QUELQUES CHIFFRES

5 accompagnements individuels et 1 accompagnement collectif pour une mobilisation d'un fonds d'ingénierie à hauteur de 33 967€

Le Mouvement associatif Hauts-de-France est la structure porteuse du DLA à l'échelon régional et à ce titre se voit confier différentes missions : **l'animation du dispositif sur le territoire** en appui du niveau national et **l'accompagnement des structures d'envergure régionale**. Le DLA Régional a également vocation à appuyer le pilotage du dispositif. L'accompagnement DLA est stratégique pour renforcer les associations et structures de l'ESS et ainsi assurer leur pérennité.

L'année 2024 a **confirmé les craintes que nous avons sur les modèles socio-économiques** des associations et l'environnement des associations et structures de l'ESS tend à se complexifier. Au-delà du contexte inflationniste, l'instabilité politique et la progression des idées d'extrême droite ont des effets sur les associations, les obligeant à repenser leurs modes d'actions.

La **situation est particulièrement difficile pour les associations et structures de l'ESS de l'Aisne**, dont le Département, en très grande difficulté financière a interrompu une partie de ses financements. Des associations ayant signé des conventions devaient donc ajuster leur budget en cours d'année.

Il paraît de plus en plus difficile pour les associations et structures de l'ESS ayant des MSE reposant tout ou partie sur des financements publics de développer une vision stratégique de leur gestion financière. Dans ce contexte, repenser des MSE qui doivent évoluer sous la contrainte est complexe.

### 4 projets directeurs ont guidé l'action du DLA Régional en 2024 à savoir :

- **Égalité femme-homme dans l'ESS** : Le Conseil Supérieur de l'ESS identifie le DLA comme levier pour promouvoir l'égalité, notamment sur la gouvernance et l'accès des femmes au pouvoir. Le DLA régional s'est formé sur le sujet pour l'intégrer de manière transversale dans ses accompagnements.
- **Transition écologique des structures ESS** : présente dans le DLA depuis 2022, cette thématique reste peu sollicitée en tant que telle. Le DLA agit comme outil de sensibilisation, en l'abordant transversalement dans ses accompagnements, en lien avec les consultant-es.
- **Prévention des difficultés** : les structures de l'ESS sollicitent souvent le DLA trop tardivement.

La prévention permet d'agir avant que les difficultés ne s'aggravent (crise économique, gouvernance, RH...). Une série de 5 posts LinkedIn a été diffusée pour aider les structures à repérer les signaux faibles, avec la phrase-clé : **« Jusqu'ici, tout va bien »**.



- **L'amélioration de la communication digitale du DLA** : le site Internet du DLA a été mis à jour afin de davantage mettre en avant l'intégration du DLA dans son écosystème régional. Des efforts ont été faits en termes de communication sur LinkedIn

### Ça veut dire quoi “être transversal” dans le DLA ?

→ Les associations et structures de l'ESS évoluent dans un contexte complexe et sont confrontées aux problèmes de société. L'objectif derrière la **transversalité d'un sujet est de l'aborder quelle que soit la thématique d'un accompagnement** : qu'il porte sur l'évolution du projet associatif, du Modèle Socio-Economique ou bien de dynamiques partenariales... Ces sujets sont des valeurs fortes au sein du réseau DLA.

### Pourquoi parler de prévention dans une période de crise ?

→ Le **contexte économique est complexe** mais il ne faut pas le penser en oubliant **l'évolution des modalités d'engagement bénévoles ou des rapports au travail**. Il n'est pas possible pour les associations et structures de l'ESS de fonctionner avec les mêmes systèmes que l'avant COVID. Faire de la prévention ou de la sensibilisation est selon nous une manière d'inciter les structures de l'ESS à se questionner afin d'accepter d'intégrer ces sujets dans leurs accompagnements.

## ACTIONS PHARES 2024

- Le DLA Régional s'est associé à l'IRIAE HdF et à FETE pour proposer un webinaire sur l'égalité professionnelle dans les structures de l'IAE\*.
- Le DLA Régional s'est associé au Mouvement associatif HdF pour aborder la question de l'inclusion des associations via un cycle de webinaires
- Matinée de la transition écologique organisée dans le cadre du mois de l'ESS le 19 novembre

## PERSPECTIVES 2025

L'année 2025 s'annonçait difficile au regard de PLF\* du gouvernement Barnier qui impliquait une baisse de 24,9% des crédits de l'Etat sur le dispositif. Les financements sont finalement maintenus, mais nous craignons que le contexte entraîne une hausse des demandes d'accompagnement et de complexification des accompagnements.

- Projet d'exposition pour sensibiliser aux difficultés dans les associations
- Projet de livret sur les actions qui aide à s'engager dans une démarche de transition écologique
- Changement d'outil métier pour le DLA
- Formation du réseau DLA HDF au mécénat



5

## RECHERCHE, OBSERVATION ET INNOVATION

### Équipe :

Equipe : Marine DORI, Anaïs BERTRON, Milena YENOU

### Partenaires :

ULille -> labo Ceraps, Direction Valorisation de la recherche, Boutique des Sciences de Lille, labo Geriico, UPJV (Laboratoire Curapp,) Siilab, DREETS, Ville d'Amiens, Institut Godin, ORVA, IF2RT (Institut Fédératif de recherche sur le renouveau des territoires), ANR (Agence nationale pour la recherche), RNMA\*, ChairESS, ALLISS\*, MESHS\*

## MISE EN ŒUVRE DE NOTRE FONCTION RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

Notre mission de R&D s'articule pleinement à nos activités et à la vie du réseau, elle repose en 2024 sur 3 piliers d'action : la co-production des savoirs, la circulation et l'appropriation des savoirs issus de la recherche et l'animation d'espaces de coopération entre action associative et recherche.

Nous animons la **Mine Hauts-savoirs**, pour la valorisation des recherches et de leur croisement avec d'autres ressources et intégrons à chacun de nos projets, quand cela est pertinent, une dimension recherche. Nous contribuons activement aux travaux de **l'ORVA HdF\*** qui a célébré ses 10 ans cette année.

### QUELQUES CHIFFRES

4 Cafés recherches animés

4 Recherches collaboratives accompagnées

10 ateliers de recherche action participative organisés avec des associations

## ACTIONS PHARES 2024

- Parution du rapport de recherche “**Associations de quartier : Un modèle peu valorisé saisi au prisme de ses modalités de financement.**” Une recherche participative avec 4 associations de quartier à Amiens :

<https://univasso.org/territoire/>

- Participation aux rencontres de la Vie Associative d’Amiens, restitution des recherches et animation d’un atelier – 16 novembre 2024

<https://www.amiens.fr/Vivre-a-Amiens/Vie-associative/RENCONTRES-DE-LA-VIE-ASSOCIATIVE-a-AMIENS>

## LES CAFÉS RECHERCHES

Les Cafés recherche sont des espaces de partage et de réflexion sur de grands enjeux qui concernent le monde associatif, à partir des apports de la recherche académique. En petit nombre et dans des cafés accueillants de la région, nous discutons d’un article, d’une recherche académique en dialogue avec leurs auteur·rices et des acteur·rices du monde associatif concerné·es.

- « *Evaluer les associations, pour qui, pourquoi ?* » Avec **Marion Studer**, chercheuse en économie et co-auteurice de la revue de littérature et **Salomé Lenglet**, salariée de l’Uriopss en charge des démarches d’évaluation d’impact social et utilité sociale
- « *Peut-on encore être salarié.e de l’éducation populaire et militant.e ?* » Avec **Nicolas Brusadelli** (Université de Picardie Jules Verne (UPJV), laboratoire Curapp-ESS) et **Antonio Delfini** (Université de Lille, laboratoire Ceraps)
- *Soutien de l’Etat aux associations : histoire et présent mouvementés*, avec **Mathilde Renault-Tinacci**, chargée de recherche de l’INJEP, **Babak Taghavi** et **Thibault Guyon**, chargés de recherche et transfert de l’Institut Godin
- « *Les associations : un nouveau marché financier ? Les contrats à impact social et leurs effets sur le monde associatif* », avec **Elsa Sabado**, journaliste indépendante et **Marianne Langlet**, journaliste, coordinatrice de l’Observatoire de la marchandisation des associations et salariée du Collectif des associations citoyennes (CAC).

- Lancement d’une nouvelle enquête (Geriico) – Lauréat de l’AAP « Fait associatif et territoires » de l’IF2RT

- Parution d’une « valise méthodologique » sur le travail en consortium et le rôle de chef de file :

<https://lmahdf.org/une-valise-methodologique-sur-les-consortiums-associatifs/>

Ce guide est issu d’une recherche doctorale menée depuis 2020 au sein du MA HdF. Un travail de diffusion du document a été mené, avec des interventions auprès des membres du Mouvement associatif HdF.



## LES ENQUÊTES RÉALISÉES

- « Les conditions sociales et politiques d'émergence d'un pôle associatif », une recherche menée par le CURAPP-ESS de l'UPJV\* dans le cadre du programme Univ'Asso (coopération avec la Ville d'Amiens et l'IFMA)
- **“Associations de quartier : Un modèle peu valorisé saisi au prisme de ses modalités de financement.”** Une recherche participative avec 4 associations de quartier à Amiens
- Identifier et qualifier les coopérations entre l'Université de Lille et les associations des Hauts-de-France, une enquête exploratoire, menée par Mathieu JASICA dans le cadre d'un stage de M2 IPPU (Université de Lille), en coopération avec **la Boutique des Sciences de Lille**



## LANCEMENT

“Discours et médias associatifs dans le Bassin minier du Nord-Pas-de-Calais : quelle contribution à la production d'un imaginaire de territoire ?”, une recherche collaborative menée avec **Bruno RAOUL, Thomas BIHAY, Nicanor TATCHIM** du laboratoire Gérico de l'Université de Lille et soutenue par l'Institut français du Monde Associatif (IFMA\*)

### Thèse sur les consortiums associatifs

Depuis 2020, LMA HdF porte une recherche doctorale sur les financements associatifs et les relations entre associations. Elle se base sur l'étude d'un consortium dont LMA HdF était chef de file, dans le cadre du PIC\* “Repérage des invisibles”. L'objectif est d'éclairer les conditions qui ont, ou non, rendu possible le partenariat entre les acteurs sur ce projet, et comprendre comment renforcer ces mécanismes de coopération. La phase d'enquête est finalisée et le travail de rédaction de la thèse est en cours, avec une soutenance prévue en 2025.

## PERSPECTIVES 2025

- Poursuite et clôture de l'enquête « Discours et médias associatifs dans le Bassin minier du Nord-Pas-de-Calais : quelle contribution à la production d'un imaginaire de territoire »
- Finalisation et publication du rapport de recherche sur « Les conditions sociales et politiques d'émergence d'un pôle associatif »
- Finalisation et diffusion des résultats de l'enquête « Identifier et qualifier les coopérations entre l'Université de Lille et les associations des Hauts-de-France, une enquête exploratoire »
- Mise en ligne de l'annuaire des chercheurs et chercheuses à destination des associations



# Glossaire

**AAE62** : Association d'Action Educatrice du Pas-de-Calais

**ALLISS** : ALLiance entre Sciences et Sociétés (Réseau coopérations entre le Tiers Secteur de la Recherche et l'Enseignement Supérieur)

**ANACT** : Agence Nationale pour l'Amélioration des Conditions de Travail

**AREFIE** : Association Régionale des Élus pour la Formation, l'Insertion et l'Emploi

**BGE** : ensemBle pour aGir et Entreprendre

**CARSAT** : Caisse d'Assurance Retraite et de la Santé au Travail

**CDOS 02** : Comité Départemental Olympique et Sportif de l'Aisne

**CESE** : Conseil Economique, Social et Environnemental

**CESER** : CESE Régional

**CIFRE** : Convention industrielle de formation par la recherche

**CNFPT** : Centre National de la Ponction Publique Territoriale

**CRAJEP** : Comité Régional des Associations de Jeunesse et d'Éducation Populaire

**CREAP** : CRéation d'Emplois Associatifs Pérennes

**CRESS** : Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire

**CROS** : Comité Régional Olympique et Sportif

**DDVA** : Délégué départemental à la Vie Associative

**DJEPVA** : Direction de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative

**DLA** : Dispositif Local d'Accompagnement

**DRAJES** : Délégations régionales académiques à la jeunesse, à l'engagement et aux sports

**DREETS** : Direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités

**E2RS** : Éco-Récupération et Réparation Solidaire

**EPCI** : Établissement Public de Coopération Intercommunal

**FCS** : Fédération des Centres Sociaux

**FDVA** : Fonds de Développement de la Vie Associative

**FONJEP** : Fonds de coopération de la jeunesse et de l'éducation populaire

**IA** : Intelligence Artificielle

**IAE** : Insertion par l'Activité Economique / IRIAE: Inter Réseaux de l'IAE

**IFMA** : Institut Français du Monde Associatif

**IREV** : Institut Régional de la Ville, Centre de ressources Politique de la ville

**MA** : Mouvement associatif

**MAN** : Mouvement associatif National

**MAAM** : Maison des Associations d'Amiens Métropole

**MDA** : Maison des Associations

**MESHS** : Maison Européenne Maison des Sciences de l'Homme et de la Société

**MSE** : Modèles Socio-Économiques

**ORVA** : Observatoire Régional de la Vie Associative

**PLF** : Projet de Loi de Finance

**QVCT** : Qualité de Vie et des Conditions de Travail

**RNMA** : Réseau National des Maisons des Associations

**SGAR** : Secrétaire Général pour les Affaires Régionales

**UDES** : Union des employeurs de l'économie sociale et solidaire

**UPJV** : Université de Picardie Jules Verne

**URACEN** : Union Régionale des Associations Culturelles et Educatives du Nord Pas-de-Calais

**URAF** : Union Régionale des Associations Familiales

**URIOPSS** : Union Régionale d'Interfédérale des Organismes Privés Sanitaires et Sociaux

**UROC** : Union Régionale des Organisations de Consommateurs



MERCI AUX ADHÉRENT·E·S ET AUX BÉNÉVOLES  
QUI SE MOBILISENT TOUTE L'ANNÉE  
ET CONTRIBUENT À LA VITALITÉ  
DE LA VIE ASSOCIATIVE !



BY SOLENN BIHAN



# Le MOUVEMENT ASSOCIATIF

\ Hauts-de-France



| **Siège social** |

8-10 rue Baptiste Monnoyer, 59800 Lille

| **Pôle administratif** |

ESSpace Amiens, Parc de Beauvillé,  
21 rue François Génin – 80000 AMIENS

06 77 13 67 50 | [contact@LMAHDF.org](mailto:contact@LMAHDF.org)

**f** [@lemouvementassociatifhdf](https://www.facebook.com/lemouvementassociatifhdf)

**in** [@LMAHDF](https://www.linkedin.com/company/LMAHDF)

[www.LMAHDF.org](http://www.LMAHDF.org)