

**15 MAI 2025**

# **DOSSIER DE PRESSE**

# **ÇA NE TIENT PLUS**

**Analyse des conséquences de la situation financière aggravée  
des associations sur la vitalité des Hauts-de-France**

Le  
MOUVEMENT  
ASSOCIATIF  
Hauts-de-France



# SOMMAIRE

|   |       |            |
|---|-------|------------|
| <b>Edito du President</b>                           | _____ | <b>P.3</b> |
| <b>Chiffres de la vie associative régionale</b>     | _____ | <b>P.4</b> |
| <b>Chiffres de l'enquête</b>                        | _____ | <b>P.5</b> |
| <b>Présentation des associations qui témoignent</b> | _____ | <b>P.7</b> |
| <b>Nos demandes</b>                                 | _____ | <b>P.8</b> |

# ÉDITO DU PRÉSIDENT

Les associations sont aujourd'hui à la croisée des chemins. Ancrées dans nos territoires, au plus près des besoins des habitants, elles jouent un rôle vital pour la cohésion sociale, la solidarité, la culture, la citoyenneté et l'économie locale. Pourtant, leur équilibre est de plus en plus menacé par l'instabilité financière, la complexité administrative, et le manque de visibilité sur les soutiens publics.

À travers cette conférence de presse, nous avons voulu porter la voix des associations de notre région. Les résultats de l'enquête sur la santé financière sont sans appel : beaucoup d'entre elles survivent plus qu'elles ne vivent. Elles innovent, elles agissent, mais elles s'essoufflent.

Face à cette réalité, notre message est clair : il faut garantir la stabilité financière du secteur associatif. Il en va non seulement de la pérennité de leurs actions, de nombreux emplois mais aussi de la vitalité de nos territoires.

Nous formulons des propositions concrètes, applicables dès maintenant : maintien des subventions, visibilité budgétaire, versement anticipé d'acomptes, conventions pluriannuelles, simplification des démarches, co-construction des politiques publiques. Il ne s'agit pas de dépenses, mais d'un investissement dans un bien commun.

Le monde associatif ne demande pas de privilèges. Il demande de la reconnaissance, de la confiance, et les moyens d'agir. Il est temps de lui donner toute sa place.

**Thierry COULOMB**  
**Président du Mouvement Associatif Hauts-de-France**



*En Février 2025, à travers la tribune "Ca ne tient plus" initiée par Le Mouvement associatif des Hauts-de-France, plus d'une centaine d'acteurs associatifs de la Région alertaient déjà sur leur situation : <https://bit.ly/tribune2025>*

# LES ASSOCIATIONS SONT AU CŒUR DE LA DYNAMIQUE RÉGIONALE

**100 000** associations en Hauts-de-France

**+5000** associations créées par an

**1M** de bénévoles

**50%** des associations sont fédérées

les associations représentent **85%** des structures de l'ESS

## LES ASSOCIATIONS SONT PRÉSENTES À CHAQUE ÉCHELON

### COMMUNES & VILLES

**+90%** des clubs sportifs  
**50%** des centres de loisirs  
**40%** des crèches

### INTERCOMMUNALITES

**80%** des établissements d'enseignement culturel

### DÉPARTEMENTS

**+90%** des établissements d'accueil des enfants en situation de handicap  
**50%** des structures d'aide à domicile  
**40%** des ehpad

### RÉGIONS

**10%** des établissements hospitaliers  
**environ 2000** festivals par an en France

## LEURS MÉTIERS ESSENTIELS À LA VIE LOCALE SONT AUJOURD'HUI EN PÉRIL

En Hauts-de-France **200 000** salarié(e)s associatifs  
 soit **10%** de l'emploi privé régional

### LES MESURES BUDGÉTAIRES ONT DES CONSÉQUENCES DRAMATIQUES SUR:

#### L'ÉCONOMIE LOCALE

avec la perte d'emplois non délocalisables

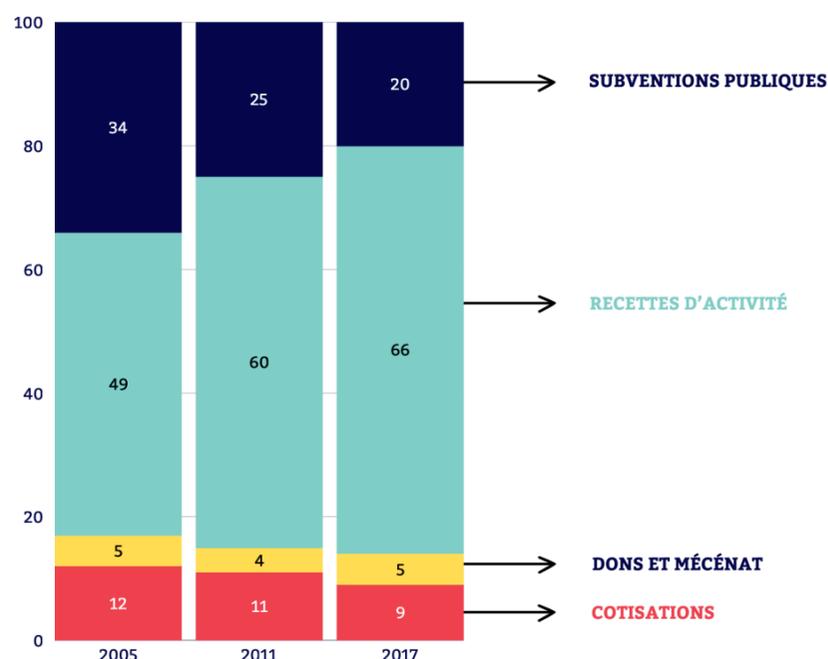
- ▬ augmentation du chômage et des phénomènes d'exode
- ▬ affaiblissement de l'attractivité territoriale

#### L'ACTION SOCIALE

les premiers impactés:

- ▬ personnes âgées, en situation de handicap, enfants, populations les plus en difficultés...
- ▬ accroissement de la vulnérabilité de la population et de besoins sociaux

### L'ÉVOLUTION DU MODÈLE ÉCONOMIQUE DES ASSOCIATIONS





# SANTÉ FINANCIÈRE DES ASSOS

→ RÉSULTATS RÉGIONAUX HAUTS-DE-FRANCE

Réalisée du 19 février au 12 mars 2025, cette enquête nationale a recueilli 5 557 réponses exploitables (dont 527 en Hauts-de-France) sur la situation financière des associations. L'objectif pour les partenaires : renforcer le plaidoyer, détecter les fragilités et orienter les structures en difficulté. Après nettoyage des données (doublons, RGPD, questionnaires incomplets), l'échantillon a été fiabilisé malgré quelques précautions à conserver.

## UNE TRÉSORERIE À RUDE ÉPREUVE



1/3

des associations  
employeuses ont moins  
de trois mois de trésorerie



66%

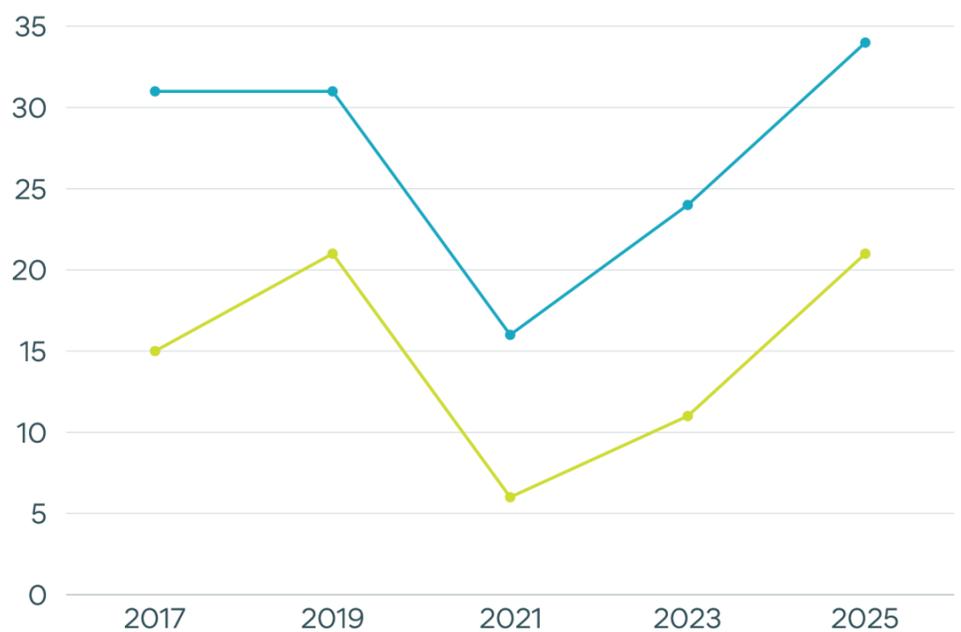
des associations  
employeuses HdF déclarent  
que le montant de leurs  
fonds propres en mars 2025  
est fragile ou nul

contre 69% au plan national

### Rencontrez-vous des problèmes de trésorerie ?

#### ASSOCIATIONS EMPLOYEUSES

- Oui, de manière récurrente (%)
- Oui, de manière ponctuelle (%)



## DES FINANCEMENTS INCERTAINS OU EN BAISSE



1/2

des renouvellements de  
financements n'ont pas  
encore abouti



44%

des financements  
attribués sont en baisse  
(dont 23% en forte baisse)



## DES CONSÉQUENCES DÉLÉTÈRES SUR LES ACTIVITÉS



**32%**

des associations  
déclarent diminuer  
leurs activités



**19%**

des associations  
augmentent la participation  
financière de leurs usagers

## UN RÉEL IMPACT SUR L'EMPLOI ASSOCIATIF

**7%**

mettent en place un  
plan de sauvegarde de  
l'emploi ou procèdent à  
des licenciements  
économiques

**16%**

annulent ou  
retardent leurs  
recrutements



**16%**

ne remplacent pas  
les départs de  
salarié·e·s

**5%**

ne remplacent  
pas les départs  
temporaires

Seul un quart des associations excluent, pour l'instant,  
toute réduction de leur masse salariale.

## POUR CONCLURE

Malgré leur capacité d'adaptation, les associations des Hauts-de-France atteignent les limites de leur résilience face aux crises successives. Si les relations solides avec les financeurs dans notre région atténuent en partie les conséquences d'une situation incertaine, le constat reste particulièrement alarmant.

Sans perspectives budgétaires claires pour 2025-2026, les ajustements internes des associations pèsent sur les projets, activités et services rendus à la population, notamment dans les secteurs culturel, social et éducatif. Des impacts importants sont également à redouter sur l'emploi associatif (10% de l'emploi dans notre région).

ACCÉDER AUX  
CHIFFRES COMPLETS



[www.bit.ly/enqueteHDF2025](http://www.bit.ly/enqueteHDF2025)

# PRÉSENTATION DES GRANDS TÉMOINS DE CE 15 MAI



## RÉGION

### *Comité Régional des Associations de Jeunesse et d'Éducation Populaire des Hauts-de-France - CRAJEP*

Le CRAJEP HdF est un regroupement volontaire d'associations, de fédérations et d'unions régionales des Hauts-de-France, intervenant dans les domaines de l'éducation, de la culture, de la formation, de la citoyenneté, des loisirs, de l'international, de l'insertion, du sport ou encore de la santé.

Il a pour mission de représenter ces structures auprès des institutions, de favoriser la coopération entre elles et de porter des projets communs autour de l'engagement citoyen, de l'accès à la culture, de la lutte contre les inégalités et de la participation des jeunes.

Le CRAJEP agit ainsi comme un espace de dialogue, de plaidoyer et de construction collective avec ses adhérents. Néanmoins, il constate que les structures de son réseau font face à des enjeux majeurs : fragilisation des financements, manque de reconnaissance de leur rôle éducatif et social, et impact direct de crises successives (crise sanitaire, inflation, etc.) sur leurs activités.



## DÉPARTEMENT

### *Comité Départemental Olympique et Sportif du Pas-de-Calais (62) - CDOS 62*

Créé en 1975, le CDOS 62 est un réseau associatif, représentant du Comité National Olympique et Sportif Français (CNOSF) dans le département du Pas de Calais.

Association loi 1901, le CDOS 62 représente le mouvement sportif départemental et rassemble à ce titre 65 comités sportifs départementaux et 3182 clubs. Il accompagne les comités et clubs sportifs dans leur développement, soutient la formation des bénévoles, encourage la pratique sportive pour toutes et tous, et défend les valeurs de l'olympisme, comme la citoyenneté, l'éthique et le respect. Le CDOS joue aussi un rôle de coordination entre les acteurs du sport et les institutions locales.

Malgré l'effervescence des Jeux Olympiques et Paralympiques de 2024, les associations sportives qu'il représente sont également confrontées à des enjeux majeurs de financement, d'accès aux équipements, de mobilisation du bénévolat, qui impactent directement l'action des associations sportives sur les territoires et auprès des publics.

## Les Pipious

## VILLE

### *Crèche Les Pipious de Chaulnes (80)*

La crèche multi-accueil les Pipious accueille les enfants de 3 mois à 3 ans.

Caractéristique propre aux crèches multi-accueil, elle propose des formules de garde d'enfants très flexibles à temps complet ou partiel selon les besoins des parents. Depuis 1989, l'association s'efforce de proposer des actions quotidiennes sur le développement, l'éveil et l'acquisition de l'autonomie des enfants accueillis.

Néanmoins, malgré 35 d'existence, la crèche Les Pipious de Chaulnes risque la fermeture en 2025. Depuis 2017, la crèche associative dégage un déficit qui est trop important pour continuer ainsi. Aidée par la commune de Chaulnes et la CAF, elle espère un soutien financier de la Communauté de communes Terre de Picardie qui le lui a toujours refusé. Sans soutien, la crèche risque la fermeture en 2025.

# NOS DEMANDES

- ➔ **Le maintien du niveau des subventions allouées aux associations dans les budgets 2025, pour préserver leur capacité d'action.**
- ➔ **Une meilleure visibilité sur les financements, afin de permettre aux associations d'anticiper et de s'organiser efficacement.**
- ➔ **La priorité donnée au conventionnement et au versement rapide des acomptes, dès les budgets connus, pour éviter que les délais de mise en œuvre budgétaire ne fragilisent leur trésorerie.**
- ➔ **Le renforcement des dispositifs d'accompagnement, tels que le DLA et Guid'Asso, pour soutenir les structures dans leur développement et leur gestion.**
- ➔ **Le développement de conventions pluriannuelles d'objectifs, afin de sécuriser les projets associatifs, réduire les démarches administratives et favoriser des actions inscrites dans la durée.**
- ➔ **Une simplification réelle des procédures administratives, par l'harmonisation des formulaires et des justificatifs de demande de subvention.**
- ➔ **La promotion du recours à la subvention, en reconnaissance de la valeur des initiatives et de la créativité des acteurs associatifs.**
- ➔ **Une co-construction des politiques publiques avec les associations, en s'appuyant sur leur expertise de terrain et leur connaissance fine des besoins locaux.**
- ➔ **Le renforcement des financements dédiés au secteur associatif dans le cadre du projet de loi de finances 2026, en reconnaissance de leur rôle central.**
- ➔ **Un engagement pérenne en faveur des actions associatives, en tant que piliers essentiels de l'économie locale, de la citoyenneté et de la démocratie.**

# Le MOUVEMENT ASSOCIATIF

## \ Hauts-de-France

## NOTRE RÔLE

Tête de réseau associative sur la Région Hauts-de-France, le Mouvement associatif est le porte-voix des associations en région. Il rassemble, fait connaître, défend et valorise les acteurs de la vie associative et fait reconnaître le monde associatif comme un corps intermédiaire à part entière pour un dialogue civil au service de l'intérêt général.

Le Mouvement Associatif Hauts-de-France intervient sur des sujets inter-sectoriels comme le bénévolat, l'économie, le dialogue civil, l'emploi et les questions d'accompagnement.

## NOS MEMBRES

