

3

# Pourquoi engager une réflexion sur son MSE

## REPRENDRE LA MAIN SUR SON MSE ET GAGNER EN POUVOIR D'AGIR

### Mieux comprendre son modèle et ses spécificités

- En formalisant les éléments de son MSE notamment au travers de la description de ses trois piliers, les instances dirigeantes d'une structure conscientisent sa structuration dans le détail.
- L'analyse des éléments ainsi mis sur le papier leur permet de porter un regard neuf sur le projet et de le regarder dans sa globalité en mettant en lumière ses caractéristiques saillantes.
- Au travers des différentes grilles d'analyse utilisées, la structure peut également se situer vis à vis de l'écosystème de son choix et identifier les spécificités ou les points communs de son modèle par rapport à un panorama général.

#### RETOUR D'EXPÉRIENCE



**Guillaume Delcourt**

Directeur du Comité Régional  
Olympique et Sportif Hauts de France



Me lancer dans la démarche MSE m'a permis de changer de vision entre un modèle purement économique et un autre, qui prend en considération, l'engagement des hommes et des femmes qui œuvre pour le projet. Je me suis également questionné sur les activités que nous déclinons aujourd'hui. C'est un élément fondamental qui, dans notre cas, doit permettre de se recentrer sur nos missions premières. Enfin, cela m'a permis de considérer l'ensemble des postures économiques possible et de réfléchir à notre relation à l'état et au secteur marchand.

#### RETOUR D'EXPÉRIENCE



**Marion Henry**

Directrice Générale de l'UDAF Somme



**Virginie Leglise**

Responsable Vie Associative

C'est aujourd'hui un outil facilitateur à la prise de décision dans les choix d'activités à décliner. Il rend accessible et complet l'argumentaire pour notre Conseil d'Administration. De même, maîtriser son MSE devient un élément stratégique pour nos échanges avec les partenaires.

### Savoir présenter son modèle et le valoriser

Grâce à une meilleure conscientisation et une meilleure compréhension de son modèle, l'équipe dirigeante de la structure pourra plus facilement en parler et présenter ses caractéristiques distinctives. Elle pourra ainsi mettre en exergue ses atouts tout en montrant qu'elle connaît ses faiblesses.

- Elle sera en outre mieux armée pour justifier ses choix et ses orientations et démontrer des travaux menés pour réaliser les arbitrages nécessaires.
- Enfin, ce travail lui permettra de mettre le doigt sur la valeur ajoutée réelle et globale de son action, ce qui renforcera la structure dans son dialogue avec ses partenaires.

### Générer une dynamique autour du sujet

- L'exercice d'analyse du MSE d'une structure est l'occasion d'inviter les différentes parties prenantes internes à participer aux travaux collectivement (bénévoles dirigeants, bénévoles de terrain, dirigeants salariés, salariés).
- Le croisement des regards permettra d'obtenir des travaux riches et une vision fine des atouts et des faiblesses du modèle.
- Chacun pourra ainsi développer une vision plus complète et la situation de sa structure, se projeter dans ses évolutions et saisir cette opportunité pour une implication plus forte.

#### RETOUR D'EXPÉRIENCE



**Thomas Demarcq**

Directeur de la Fédération Régionale des Familles Rurales Hauts-de-France



Le fait d'avoir engagé nos réflexions sur le niveau régional nous pousse aujourd'hui à décliner la dynamique au niveau départemental. En tout cas, c'est notre volonté dans une démarche de partages, d'échanges et d'essaimage au plus près de nos adhérents. Au niveau régional, je continue à utiliser les outils mis en place dans le but d'assurer le bon développement de la structure. Cela se traduit par exemple par un départ en formation, afin d'être en mesure de répondre demain aux enjeux de société identifiés et d'accompagner au mieux notre réseau.

#### RETOUR D'EXPÉRIENCE



**Valérie Comblez,**

Déléguée Fédérale des Centres Sociaux des Pays Picards



Nous assumons aujourd'hui nos faiblesses et assumons les prises de risque liées au développement de nouveaux projets. L'appropriation des outils est venue conforter ce qui été connu chez nous. C'est un véritable enrichissement dans nos pratiques professionnelles. Le parcours nous a aussi permis de rencontrer d'autres têtes de réseau associatives. Certains, avec qui nous partageons le même territoire d'intervention, sont aujourd'hui de nouveaux partenaires.

### Identifier des pistes d'évolution pertinentes

La prise de hauteur permise par l'analyse de son MSE permet à une structure de se dégager des éléments de contexte extérieur et de s'engager dans des réflexions stratégiques.

- Elle peut ainsi identifier des leviers d'évolution de son projet tout en le sécurisant vis à vis de ce contexte externe.
- Elle permet aussi d'engager un nouveau dialogique avec ses parties prenantes externes et notamment ses partenaires publics et privés.