



**Rapport**  
**d'activité**  
**2022**

# Table des matières

---

<b>ÉDITO</b> .....	<b>p4</b>	<b>AXE 3</b>	<b>FAVORISER L'ENGAGEMENT DE TOUTES ET TOUS</b> ... <b>p22</b>
<b>QUI SOMMES-NOUS ?</b> .....	<b>p5</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Enquête engagement bénévole</li> <li>• Réalisation d'un site dédié à l'engagement bénévole en hdf</li> <li>• Coopérations avec nos membres</li> <li>• Formation des bénévoles</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nos membres</li> <li>• Nos partenaires</li> <li>• Le Bureau</li> <li>• Le Conseil d'Administration</li> <li>• Représentation (principaux mandats)</li> <li>• L'Assemblée Générale</li> <li>• L'équipe salariée et vie de l'équipe</li> </ul>		<b>AXE 4</b>	<b>RENFORCER ET ASSURER LES MODÈLES SOCIO-ÉCONOMIQUES DES ASSOCIATIONS ET DES RÉSEAUX ASSOCIATIFS</b> ..... <b>p26</b>
<b>LES COMPTES</b> .....	<b>p10</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accompagner l'évolution des modèles socio-économiques (MSE) des associations               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Projet territorial Hauts-de-France</li> </ul> </li> <li>• Coordination du dispositif création d'emploi associatif pérenne (CREAP)</li> <li>• Développement de la qualité des emplois associatif</li> <li>• Développement de l'apprentissage dans les associations</li> <li>• Le dispositif local d'accompagnement (DLA) en 2022</li> <li>• Dynamique d'interconnaissance des acteurs de l'accompagnement</li> <li>• Cellule de veille des associations en difficulté</li> <li>• Administration et animation de la plateforme appelsaprojets.org</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le budget 2022</li> <li>• Nos partenaires financiers</li> </ul>			
<b>LE PROJET STRATÉGIQUE 2021 -2024 EN 2022 - 2024</b> .....	<b>p12</b>		
<b>LES ACTIONS MENÉES EN 2022</b>			
<b>AXE 1</b>		<b>AXE 5</b>	<b>RECHERCHE, OBSERVATION ET INNOVATION</b> ..... <b>p34</b>
<b>CONSOLIDER LA FORCE COLLECTIVE SUR LE TERRITOIRE</b> .....	<b>p14</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Univ'asso</li> <li>• Plateforme citoyens en communs</li> <li>• Bibliothèque numérique d'inspiration What Works Centre</li> <li>• Recherche sur les consortiums associatifs</li> <li>• Forum des transitions numériques associatives</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'animation du réseau PIVA (point information vie associative), futur guid'asso, et la concrétisation du projet européen sur la transition numérique des piva.</li> <li>• La poursuite de l'expérimentation autour du projet "Vers un territoire zéro jeunes invisibles en Sambre-Avesnois"</li> </ul>			
<b>AXE 2</b>			
<b>FAIRE VIVRE LE DIALOGUE CIVIL AU COEUR DU FONCTIONNEMENT DÉMOCRATIQUE</b> .....	<b>p18</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dialogue avec les partenaires</li> <li>• Plaidoyer</li> <li>• Europe</li> </ul>			



## Édito



**Francis Calcoen**  
*Président du Mouvement  
associatif Hauts-de-France*

**Durant l'année 2022, les conséquences de la crise sanitaire sur l'activité de certaines associations et sur le bénévolat ont continué à se faire sentir, auxquelles est venu se superposer l'impact de la flambée des coûts qui se poursuit encore actuellement. L'enquête conduite par le Mouvement associatif national met en évidence cet impact sur les dépenses des associations mais aussi sur les adhésions.**

Dans un autre ordre d'idées, l'année 2022 a vu la mise en œuvre du Contrat d'Engagement Républicain. Cette application a déjà eu des conséquences visibles, y compris dans la région. Mais sans doute induit-elle aussi des effets moins visibles de prudence voire d'autocensure de la part de certaines associations. Tant au niveau régional qu'au national, une grande vigilance est de mise, et une démarche de suivi a été activée. Plus généralement, comme le Mouvement associatif National et en coordination avec lui, nous sommes

très attentifs à la défense des libertés associatives qui constituent une garantie de la vitalité de la vie démocratique, et ceci est toujours présent dans notre travail de plaidoyer.

Durant cette année 2022 s'est poursuivie la concrétisation de notre projet stratégique 2021-2024, et ce pour les cinq axes identifiés dans le projet. Le rapport d'activité reprend ces cinq axes en indiquant à chaque fois d'une part les priorités de développement et les actions conduites, et d'autre part les temps forts qui ont ponctué et scandé cette année 2022. Il est essentiel d'allier ainsi travail de fond et valorisation de notre action collective.

Plusieurs des chantiers approfondis ou développés en 2022 l'ont été dans le cadre de coopérations avec d'autres Mouvements Associatifs Régionaux, et je voudrais souligner l'enracinement au fil des ans des échanges et mutualisations développés sur des thématiques diverses. Le fort engagement de notre Mouvement Régional dans ces échanges et coopérations contribue à la dynamique associative en France. Il permet de consolider la couverture du territoire régional et ainsi d'accompagner de nombreuses associations de toutes tailles. La coopération dans le cadre de l'ORVA s'est notamment manifestée sur les questions de l'engagement, socle de la vie associative. De même avons-nous poursuivi en 2022 notre participation à la CRESS et sur différents chantiers communs. La vitalité de notre Mouvement Régional repose aussi évidemment

sur les coopérations avec et entre ses membres, à la fois dans les différents chantiers et dans l'accompagnement comme référents de la part des membres du bureau et d'administrateurs. Durant l'année 2022, nous avons pu continuer et renforcer nos échanges avec les pouvoirs publics. Ce fut le cas avec les assises régionales de la vie associative ou la préparation d'un CREAP 2, ou dans le cadre du FDVA. Bien évidemment, il y a parfois des désaccords ou des insatisfactions, mais c'est le lot de la vie démocratique. Nous avons aussi en 2022 engagé de façon plus systématique des contacts avec des élus, en priorité avec des parlementaires.

En terminant mon mandat de président, je tiens à dire tout le plaisir que je retire de ma participation à cet engagement collectif qui s'appuie sur la participation des membres du Mouvement associatif et sur une équipe compétente et militante animée par une directrice tout aussi compétente et militante.

**MERCI À TOUTES ET TOUS.**



## Glossaire

---

**AAE62:** Association d'Action Educative du Pas-de-Calais

**ANAF:** Association Nationale des Apprentis de France

**BGE:** ensemble pour aGir et Entreprendre

**CCAS:** Centre Communal d'Action Sociale

**CDOS 02:** Comité Départemental Olympique et Sportif de l'Aisne

**CESER:** Conseil Economique, Social et Environnemental Régional

**CFGA:** Certificat de formation à la gestion associative

**Cias:** Centre Intercommunal d'Action Sociale

**CIFRE:** Convention industrielle de formation par la recherche

**CRAJEP:** Comité Régional des Associations de Jeunesse et d'Éducation Populaire

**CROS:** Comité Régionale Olympique et Sportif

**DJEPVA:** Direction de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative

**DRAJES:** Délégations régionales académiques à la jeunesse, à l'engagement et aux sports

**DREETS:** Direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités

**Fonjep:** Fonds de coopération de la jeunesse et de l'éducation populaire

**FTAP:** Fonds pour la transformation de l'action publique

**IRIAE:** Inter Réseaux de l'Insertion par l'Activité Economique en Hauts-de-France

**IREV:** Institut Régional de la Ville, Centres de ressources Politique de la ville

**LMAN:** le Mouvement associatif National

**MDA de Tourcoing:** Maison des Associations de Tourcoing

**MAAM:** Maison des Associations d'Amiens Métropole

**PIVA:** Point d'information à la Vie Associative

**SCD:** Service de Coopération au Développement

**SDJES:** Service départemental à la jeunesse, à l'engagement et aux sports

**SGAR:** Secrétaire Général pour les Affaires Régionales

**UDAPEI:** Union Départementale des Associations de Parents et Amis des Personnes Handicapées Mentales

**UPJV:** Université de Picardie Jules Verne

**URACEN:** Union Régionale des Associations Culturelles et Educatives du Nord Pas-de-Calais

## Qui sommes-nous ?

**Association Loi 1901,  
le Mouvement associatif  
Hauts-de-France, échelon  
régional du Mouvement  
associatif national, a pour  
objet de représenter la vie  
associative en région.**

Il fédère une grande partie des 97 600 associations actives\* en région, réunies autour de réseaux sectoriels, mais également autour d'une animation territoriale proche des associations locales.

Son rôle est de favoriser le développement d'une force associative utile, créative et d'être le porte-voix de la dynamique associative en Hauts-de-France.

L'association régionale fédère et rassemble 18 réseaux associatifs de champs très variés, en un seul et même lieu d'échanges et de réflexions, et autour d'un but unique: choisir l'intérêt général.

### NOS MISSIONS SE STRUCTURENT AUTOUR DE 4 AXES :

**Porter un  
plaidoyer  
pour la vie  
associative**

**Accompagner  
les associations**

**Animer  
les dynamiques  
associatives**

**Rendre  
visible l'action  
associative**

### NOS THÉMATIQUES D'ACTION : COOPÉRATION ET CO-CONSTRUCTION

**Le Mouvement associatif Hauts-de-France travaille à renforcer les synergies entre tous les acteurs œuvrant au service du développement de la vie associative en région.**



**Action publique  
ou politique  
de la vie associative**



**Accompagnement**



**Promotion de  
la vie associative**



**Engagement  
bénévole  
et volontaire**



**Économie des associations  
et modèles sociaux  
économiques**



**Liens entre  
le monde associatif  
et la recherche**



**Europe**



**Emploi**

\* Estimation de l'ORVA (Observatoire Régional de la Vie Associative)  
issue d'une méthodologie développée par le Centre d'Economie de la Sorbonne



## Nos membres à ce jour

**Le Mouvement associatif, porte-parole  
des principaux réseaux et acteurs associatifs  
œuvrant dans tous les domaines  
d'activités de la vie associative.**

### LES REPRÉSENTANTS DES SECTEURS ASSOCIATIFS



### LES REPRÉSENTANTS DES TERRITOIRES



## LE BUREAU EN 2022

Président:

**Francis CALCOEN**

Vice-Président-e-s:

**Laurence ZADERATZKY, Clément LEFEBVRE**

Secrétaire:

**Marie FAUVARQUE**

Trésorier:

**Carlos LOPES**

Membres:

**Guillaume DELCOURT, Éric HUGENTOBLER,  
Christopher LE BIHAN, Ezio MONSELLATO**

*Depuis le 29 septembre 2022, Christopher LE BIHAN succède à Carlos LOPES dans la fonction de trésorier, ce dernier ayant émis le souhait de quitter cette fonction mais de rester membre du Bureau.*

*Le Bureau s'est réuni 6 fois durant l'année 2022 pour traiter les affaires courantes de l'association et les questions d'actualités.*

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration est composé de l'ensemble des réseaux sectoriels ou territoriaux adhérents au Mouvement associatif. **Il s'organise autour de 4 collèges:**



Le Conseil d'administration est composé de l'ensemble des membres, il s'est réuni 4 fois.

## REPRÉSENTATION (PRINCIPAUX MANDATS)

- **CESER:** Francis CALCOEN
- **Commission Régionale pour le Développement de la Vie Associative:** Francis CALCOEN
- **CRESS (Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire)** participation au Bureau et au CA de Laurence ZADERATZKY, Claire BIZET en suppléante.
- **ORVA (Observatoire Régional de la Vie Associative):** Francis CALCOEN (Vice-Président) et Marine DORI (Bureau)
- **Chair ESS:** Marine DORI (membre du CA) Claire BIZET (membre du comité directeur)
- **LMA national:** LMA HdF occupe un des 3 sièges réservés aux régions, Francis CALCOEN est titulaire– Claire BIZET, suppléante, Francis CALCOEN est également membre du Bureau national (représentation des territoires)



## ÉQUIPE SALARIÉE ET VIE DE L'ÉQUIPE SALARIÉE EN 2022

L'ÉQUIPE DU MOUVEMENT ASSOCIATIF  
AUJOURD'HUI



**Claire BIZET**  
Directrice



**Héroïse HANOT**  
Directrice-adjointe,  
appui aux questions  
Emploi-Économie-  
Europe



**Amandine CRÉPEL**  
Responsable  
administrative  
et financière



**Arnold MPIALU-  
MAYEMBA**  
Alternant en appui  
à la comptabilité



**Marianne CRÉPIN**  
Animatrice Régionale du  
réseau PIVA, devenant  
Guid'Asso en 2023



**Marine DORI**  
Chargée de mission  
Recherche et  
Développement



**Louise CLAUS**  
Chargée de mission  
Engagement et  
Bénévolat



**Julie Eve VATIN**  
Chargée de  
communication



**Charlotte HORNAIN**  
Chargée de mission en  
appui au projet "Zéro  
Jeunes Invisibles"



**Leslie MARTIN**  
Chargée de mission  
Emploi et Économie



**Claire COLLET**  
Chargée de mission  
DLA Régional



**Frida MAHOUKOU**  
Chargée d'animation  
SILAB



**Ondine CHAURIN**  
Chargée de mission  
plaidoyer

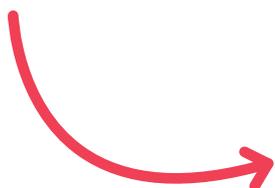


**Anaïs BERTRON**  
Doctorante CIFRE sur  
le projet "Zéro Jeunes  
Invisibles"



**Pierrick TESTARD**  
Chargé de mission  
Numeris'Asso

CELLES QUI  
ONT CONTRIBUÉ  
À L'ANNÉE 2022



**Séphora SADKI**  
Jusque février 2022  
Chargée de mission  
DLA Régional



**Samia BENJANA**  
Jusque mars 2022  
Chargée de mission  
Emploi et Economie



**Nadine MELLOR**  
Jusque juin 2022  
Chargée de gestion  
RH et administrative



**Maelle NEUTS**  
Jusque septembre 2022  
Appui au DLA Régional



**Séverine DUQUENNE**  
Jusque décembre 2022  
Responsable  
Financière et Paie



**Morgane DONZEL**  
Jusque décembre 2022  
Assistante de direction

## L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'Assemblée générale s'est réunie le 14 juin 2022 en format hybride visio/présentiel dans les locaux de l'UDAF à Lille.



## Les comptes

### LE BUDGET 2022

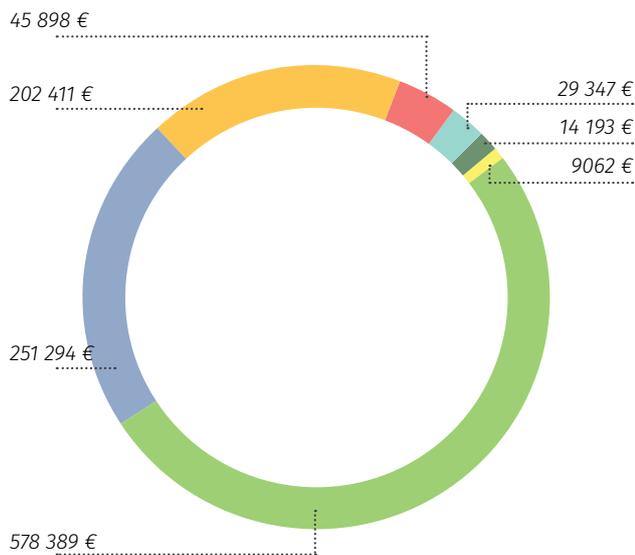
Les comptes 2022 du Mouvement associatif Hauts-de-France présentent un **résultat positif de 1 008,52 €**.

Les dépenses, dont le total s'élève à **1 131 594,79 €**, sont essentiellement constituées des dépenses de personnel (51%), du financement de prestataires extérieurs (22%) et d'achat de matériel et d'équipement (18%).

Les financements publics représentent 92% du budget. Les financements privés, qu'ils relèvent du mécénat ou des cotisations des membres constituent moins de 1% de nos ressources.

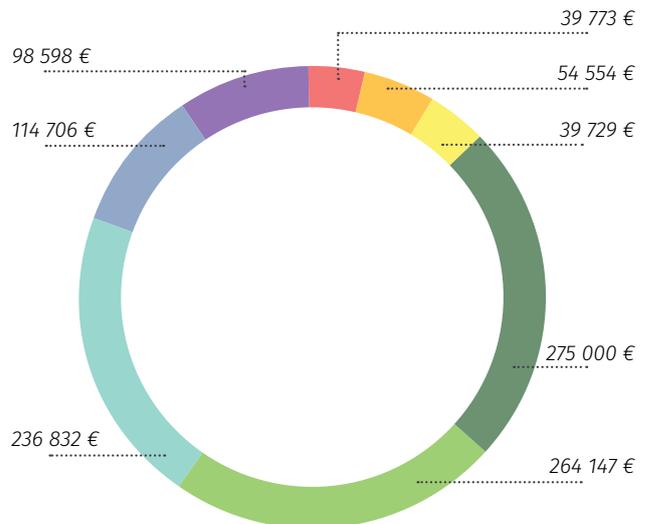
Les 7% restants proviennent des reprises sur amortissements, provisions et fonds dédiés, des transferts de charges et des emplois aidés.

### CHARGES



- Charges de personnel - 51%
- Autres services extérieurs - 22%
- Achats - 18%
- Services extérieurs - 4%
- Impôts et taxes - 3%
- Charges exceptionnelles - 1%
- Amort., prov. et fonds dédiés - 1%

### RECETTES



- CR HDF - 24%
- DREETS - 23%
- Fonds européens - 21%
- DRAJES - 10%
- SGAR - 9%
- Autres (frais postaux et télécom, services et frais bancaires, cotisations) - 5%
- Banque des territoires - 4%
- Reprises - 4%

## NOS PARTENAIRES

### PARTENAIRES FINANCIERS



Direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités



Délégation régionale académique à la jeunesse, à l'engagement et aux sports



### PARTENAIRES POUR LE DLA RÉGIONAL



Direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités



### PARTENAIRES DE COOPÉRATION / MUTUALISATION



# DÉCLINAISON DU PROJET STRATÉGIQUE EN 2022

# 2021-2024

Pour mémoire le projet stratégique du MA HDF a été validé à l'AG 2021 pour une période de 5 ans: 2021-2024.

Il s'appuie sur les 4 axes définis dans le cadre du projet stratégique du MA national, auquel s'est ajouté un 5ème axe de travail spécifique autour de la recherche:

- ▶ **Axe 1 Consolider la force collective**
- ▶ **Axe 2 Faire vivre le dialogue civil au cœur du fonctionnement démocratique**
- ▶ **Axe 3 Favoriser l'engagement de tous**
- ▶ **Axe 4 Renforcer et assurer les modèles socio-économiques des associations et des réseaux associatifs**
- ▶ **Axe 5 Recherche, observation et innovation**

Un séminaire rassemblant élu-e-s et salarié-e-s a eu lieu le 12 décembre 2022 pour faire un point d'étape collectif sur le déroulement du projet stratégique élaboré ensemble en 2021.

## INVESTISSEMENT DANS LES TRAVAUX DU MOUVEMENT ASSOCIATIF NATIONAL

**Participation régulière à la conférence des régions du MA national:** une conférence mensuelle en visio-conférence et une conférence en présentiel à Saint Malo

**Participation aux instances nationales** (CA et Bureau - Francis CALCOEN) **et aux travaux du MA national:**

- Conférence des membres (Laurence ZADERATZKY)
- Séminaire national (Francis CALCOEN, Claire BIZET)
- Commission plaidoyer (Ondine CHAURIN, Claire BIZET, Francis CALCOEN)
- Commission territoires (Francis CALCOEN, Marine DORI, Ondine CHAURIN)

- Commission Emploi (Leslie MARTIN)
- Commission FSE (Héloïse HANOT)
- Commission CESE (Héloïse HANOT)
- Commission accompagnement (Marianne CRÉPIN, Claire BIZET et Claire COLLET)
- Commission renouvellement des gouvernances (Louise CLAUS)
- Commission portail de formation bénévoles (Louise CLAUS)

## COMMUNICATION

**Perspectives 2023:**

- Refonte du site internet
- Refonte des supports de communication (plaquettes, pochettes à abats...)
- Mise en place d'un outil de CRM en interne



...ire d'État chargée de l'É  
 ...du Mouvement Associatif  
 ...ne : **Franck Mascret**, Directeur du Centre  
 ...coordinatrice d'un Groupement d'Entraide Mutuelle  
 ...gional du Centre Val de Loire et **Florian Szydal**, Déle  
 ...Responsable adjoint Département Insertion et cadr  
 ...inot, Mouvement Associatif, **Stéphanie Benamozig**, D  
 ...Monsieur **Yves BOERO** - Directeur de la jeunesse, de l'édu  
 ...ministériel à la jeunesse, Paris

# 1

## CONSOLIDER LA FORCE COLLECTIVE SUR LE TERRITOIRE

**Elus référents:** Carlos LOPES, Denis DHALLUIN  
**Suivi équipe:** Marianne CREPIN (PIVA), Charlotte HORNAIN, Anaïs BERTRON (projet Invisibles) et Pierrick TESTARD (projet Numeris'asso)

### OBJECTIFS DU PROJET STRATÉGIQUE

**Poursuivre le maillage territorial** et renforcer l'outillage du réseau.  
PIVA: renforcer la présence dans les zones blanches

**Co-construire le projet collectif** et le faire vivre à travers le plaidoyer

**Maintenir l'articulation des réseaux associatifs sectoriels et territoriaux:** renforcer encore l'interconnaissance pour créer des synergies à tous les échelons territoriaux, du niveau national (par la participation aux instances nationales du MA) au niveau local

BIENVENUE!



## L'ANIMATION DU RÉSEAU PIVA (POINT INFORMATION VIE ASSOCIATIVE), FUTUR GUID'ASSO, ET LA CONCRÉTISATION DU PROJET EUROPÉEN SUR LA TRANSITION NUMÉRIQUE DES PIVA

En 2022, le LMA HDF continue le travail lancé en 2021: participer à la construction au national du réseau Guid'Asso, faire la transition du réseau PIVA (Point Information Vie Associative) vers Guid'Asso et finaliser le dossier européen pour accompagner le réseau PIVA/Guid'Asso dans la transition numérique. Ce dernier permettra d'outiller, de former et d'animer des temps d'échanges avec les membres du réseau Guid'Asso sur les enjeux de la transition numérique des associations.

### **ACTIONS PHARES EN 2022**

**Animation d'un groupe de travail au national**, en lien avec les régions expérimentatrices Guid'Asso (Mouvement associatif et DRAJES de Nouvelle-Aquitaine et Centre Val-de-Loire) pour élaborer la charte graphique du réseau et les supports de communication (de janvier à juillet).

**Participation au comité de pilotage du Réseau National des Maisons des Associations (RNMA)**, en lien avec le CIEDEL, pour produire un référentiel métier « accompagnement vie associative locale » (tout au long de l'année).

**Organisation de 2 séminaires d'interconnaissance entre les réseaux d'accompagnement en HDF** - avec le DLA, les conseillers CREAP, les PIVA+ et le réseau Tremplin - en lien avec la CRESS (les 3 mars et 20 septembre).

**Séminaire annuel du réseau**, avec les 38 structures accompagnatrices de la vie associative locale (PIVA+ > futur Guid'Asso Accompagnement) et les partenaires pour faire le bilan de l'année écoulée et les perspectives 2023, pour échanger entre pairs et notamment sur le référentiel métier (les 6 et 7 octobre 2022).

**Guid'Asso Orientation**: création d'un réseau de prescripteurs via la labellisation des lieux accueillant du public (Maison France Service, services de mairie, structures associatives de proximité, tiers lieux...) qui pourront se faire le relai de l'existence du réseau. Ce maillage fin permettra à chaque personne de trouver un interlocuteur sur les sujets « vie associative » (décembre 2022).



**Guid'Asso**  
Réseau national d'appui

### 5 plus-values pour les associations

Des interlocuteurs  
de proximité

Un appui qui s'adapte à tous les besoins  
sans multiplier les contacts

Un service fiable et de qualité grâce à  
la formation et l'outillage des acteurs

Un accès gratuit  
pour toutes les associations

Des synergies entre initiatives publiques  
par des partenariats élargis



## TEMPS FORT DE L'ANNÉE 2022 AU NATIONAL POUR LE RÉSEAU GUID'ASSO

Publication le 28 avril de l'instruction nationale de la mise en œuvre de Guid'Asso, devenue politique publique nationale.

Participation le 19 octobre au lancement national officiel de Guid'Asso, en présence de de Marlène Schiappa, Secrétaire d'État chargée de l'Économie sociale et solidaire et de la Vie associative, et au côté de la DJPEVA et du Mouvement associatif.

Par ailleurs, lors d'une table ronde, le directeur du Comité Départemental Olympique et Sportif de l'Aisne et la coordinatrice du Groupement d'Entraide Mutuel à Laon ont pu témoigner de leur expérience en tant respectivement qu'accompagnateur et accompagnée.



## ACTIONS PHARES 2022 NUMÉRIS'ASSO

Démarrage officiel du projet « Numéris'Asso » le 1<sup>er</sup> juillet 2022, avec l'arrivée des coordinations départementales et régionales qui ont participé à des formations animées par Solidatech (du 5 au 13 juillet) sur les thématiques suivantes: fidéliser et recruter des bénévoles, les outils collaboratifs, animation à distance, diagnostic numérique

Distribution du matériel informatique en région aux membres du réseau Guid'Asso.

Début du programme des webinaires animé par Solidatech avec présentation Numeris'Asso auprès du réseau Guid'Asso (8 novembre) et déclinaison des actions de sensibilisation au niveau départemental.

## PERSPECTIVES 2023

### Guid'Asso

- Basculer officiellement le réseau PIVA vers le réseau Guid'Asso (en termes de communication, d'autorisation d'utilisation de la marque...)
- Intégrer le niveau « Guid'Asso Accompagnement Spécialiste » dans le réseau
- Élaborer un plan de formation pour les « Guid'Asso Accompagnement »

### Numeris'Asso

- Poursuite de l'accompagnement numérique départemental
- Poursuite du programme des webinaires jusqu'en juillet (et collaboration avec le CERDD)
- Première rencontre physique entre animatrices et animateurs REACT-EU: partages d'expériences entre CRAJEP et NUMERIS'ASSO le 5 mai
- Événement de clôture en septembre
- Ébauche document schéma pour la poursuite du projet
- Création d'un site ressources / boîte à outils

## LA POURSUITE DE L'EXPÉRIMENTATION "VERS UN TERRITOIRE ZÉRO JEUNES INVISIBLES EN SAMBRE AVESNOIS"

Depuis octobre 2021, le projet "Vers un territoire zéro jeunes invisibles en Sambre Avesnois" est relancé. Les activités à destination des jeunes se poursuivent dans les champs du repérage et de l'accompagnement. Des partenariats inter-associatifs ont été développés dans le but de répondre aux besoins des jeunes bénéficiant du projet et de développer le tissu associatif territorial.

### ACTIONS PHARES EN 2022

**Formations à destination des professionnel·les** du projet sur les thématiques « *aller-vers le public féminin* » et « *développement du pouvoir d'agir* ».

**Temps de dialogue structuré** à destination des jeunes, organisé par le CRAJEP.

**Animations réalisées par des partenaires et membres du Mouvement associatif** lors d'événementiels en Sambre-Avesnois: atelier skate-board organisé par le CROS, stand et animation en réalité virtuelle organisé par Europe en Hainaut.

**Réalisation d'un livrable** suite aux assises territoriales en Sambre Avesnois, avec un double objectif: outillage des professionnels et plaidoyer auprès des pouvoirs publics.



### TEMPS FORT DE L'ANNÉE 2022

**22 juin 2022** – Assises territoriales en Sambre Avesnois: aller vers les jeunes dits « invisibles ». Rencontre entre les différents acteurs-rices qui interviennent auprès du public des jeunes invisibles, co-organisée par le Mouvement associatif HdF, la Fédération des centres sociaux NPDC et la sous-préfecture d'Avesnes-sur-Helpe.

### PERSPECTIVES 2023

- *Maintien des actions à destination des jeunes, principalement celles d'accompagnement et d'orientation afin d'anticiper la fin du projet*
- *Clôture du projet, bilan et partage des apprentissages*
- *Valorisation du projet par la création d'outils communicants (vidéos et témoignages écrits) et par l'organisation d'un temps d'échange sur les retombées du projet*



# 2

## FAIRE VIVRE LE DIALOGUE CIVIL AU CŒUR DU FONCTIONNEMENT DEMOCRATIQUE

### OBJECTIFS DE CHANGEMENTS

Élargir les alliances  
hors du monde  
associatif

Faire un plaidoyer  
auprès du  
grand public  
pour regagner  
la confiance de  
l'opinion publique  
et ne plus être  
vue comme des  
institutions

Améliorer la prise  
de parole des  
petites associations

Faire converger  
le plaidoyer des  
secteurs

Obtenir la  
consultation des  
associations sur les  
sujets de politique  
publique en amont  
des décision



## DIALOGUE AVEC LES PARTENAIRES

Le Mouvement associatif Hauts-de-France a entretenu le dialogue tout au long de l'année avec les partenaires publics stratégiques pour la Vie associative au niveau régional :

- Les services de la Préfecture de Région et le SGAR
- La DRAJES
- L'élu à la Vie associative du conseil Régional

### ACTIONS PHARES EN 2022

Nous avons également participé aux instances et espaces de dialogue suivants :

#### ASSISES DE LA VIE ASSOCIATIVE EN OCTOBRE 2022

Les Assises régionales de la vie associative en Hauts-de-France se sont tenues au Conseil régional des Hauts-de-France. Dans ce cadre, Le Mouvement associatif Hauts-de-France et ses membres ont remis 10 propositions d'actions au conseiller régional à la vie associative pour simplifier et faciliter le quotidien des associations des Hauts-de-France.

#### CONFÉRENCE RÉGIONALE DU 1<sup>ER</sup> JUILLET 2022 :

**Un temps fort sur le bénévolat qui a rassemblé plus de 200 participant·e·s**

Pour l'édition 2022, nous avons choisi comme fil rouge de l'événement la thématique de l'engagement bénévole associatif, véritable pilier des dynamiques associatives.

Par cette rencontre, nous avons d'abord voulu apporter un éclairage sur les enjeux de développement de la vie associative par la présentation d'une enquête coproduite avec l'Observatoire Régional de la Vie Associative sur les ressorts de l'engagement bénévole en Hauts-de-France. En effet, en janvier 2022, le Mouvement associatif a commandé une enquête auprès de l'ORVA, afin d'analyser les freins et leviers de l'engagement associatif en collectant des données au travers d'une enquête par questionnaire, auprès des associations des Hauts-de-France. Au total, 726 associations ont répondu au questionnaire. L'ORVA a ainsi pu dresser et présenter un état des lieux des grandes tendances territoriales en termes d'engagement bénévole.

La matinée s'est poursuivie par la prise de parole de cinq des membres du Mouvement associatif HdF ; l'URIOPSS



HdF, l'AAE 62, le CRAJEP HdF, le CROS HdF et l'URACEN HdF. L'objectif a été de mettre à l'honneur ces différents acteurs associatifs pour pouvoir témoigner des réalités, besoins et difficultés dans chacun des secteurs après deux ans de crise sanitaire.

Suite aux témoignages des membres du Mouvement associatif Hauts-de-France, Antoine SILLANI et Emmanuelle CARDON ont pris la parole pour réagir à l'étude présentée par l'ORVA et aux propos des différents secteurs associatifs.

La journée s'est poursuivie par une série d'ateliers animés par les membres du Mouvement associatif HdF. L'objectif : favoriser l'échange de pratiques et outiller les associations en fonction de leurs besoins et problématiques.

**Au total, 6 ateliers se sont enchaînés tout au long de l'après-midi :**

- L'engagement des jeunes ;
- L'observatoire de la vie associative ;
- Numérique et bénévolat ;
- Le conseil d'administration et la responsabilité employeur ;
- Le renouvellement des gouvernances associatives ;
- La transition écologique et le développement durable des associations.

**Et deux espaces ressources :**

- L'engagement des personnes retraitées
- Le portail de formation des bénévoles

## PLAIDOYER

**Elue référente:** Laurence ZADERATZKY

**Equipe:** Ondine CHAURIN, Claire BIZET, Julie-Ève VATIN pour la communication

Le Mouvement associatif Hauts-de-France s'engage auprès des associations et travaille au quotidien, en lien avec ses membres, à l'élaboration d'actions de plaidoyer en faveur de la défense du fait associatif en Hauts-de-France.

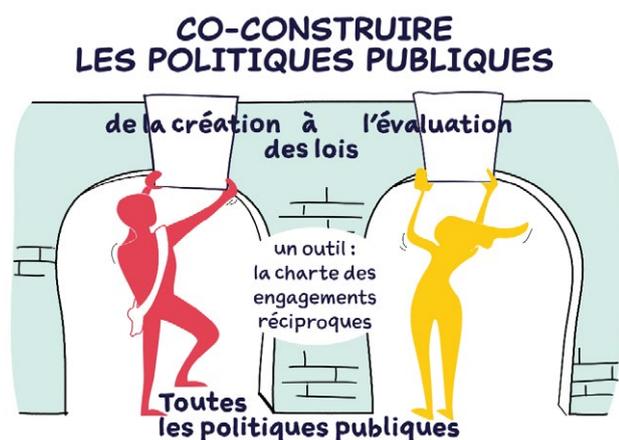
Le MA HdF anime et réunit régulièrement un « groupe plaidoyer » auquel peuvent participer les réseaux membres et non-membres intéressés.

**En 2022, ce groupe s'est réuni pour 4 réunions de travail autour des élections présidentielles et législatives, des assises régionales de la vie associative et pour définir la stratégie de plaidoyer en vue des échéances des plans de loi finance de 2023.**

### ACTIONS PHARES EN 2022

#### FORMATION DES MEMBRES

Dans le cadre des élections présidentielles, une campagne de plaidoyer a été conduite en diffusant les éléments de communication, textes et visuels, fournis par le Mouvement associatif national. Dans le cadre des législatives, les membres du Mouvement associatif Hauts-de-France ont bénéficié de 2 jours de formation dispensée par 6PM, les 17-18 mars, sur la construction d'une stratégie de plaidoyer pour les élections législatives.



#### CONSTRUCTION D'UN PLAIDOYER POUR LES LEGISLATIVES

Il a donc été produit, dans le cadre des législatives, une campagne autour de 4 axes: co-construction, emploi, engagement et simplification administrative. Des interpellations des candidats ont également été réalisées par le biais de la création d'une charte d'engagements sur ces 4 axes qui a reçue plus de 25 signatures. Un accompagnement stratégique aux relations médias et influence sur la diffusion de ce plaidoyer a été proposé aux membres via une formation dispensée par Habé Médias. Cet accompagnement a permis 4 reprises dans la presse du plaidoyer (presse écrite, TV, radio). 2 rendez-vous avec des députés du Nord et du Pas-de-Calais ont aussi eu lieu dans le cadre de cette campagne.

#### PLAN DE LOI DE FINANCES ET RENCONTRES AVEC DES PARLEMENTAIRES

À la rentrée scolaire 2022, le plaidoyer s'est axé sur la diffusion d'éléments et propositions d'amendements dans le cadre du Plan de loi de finance 2023. Une rencontre avec une députée a été effectuée pour lui présenter les propositions du Mouvement associatif.

Ce sont donc au total, 3 député-es qui ont été rencontré-es en cette année 2022. Une rencontre a aussi été effectuée avec un groupe politique du département du Nord.



## PERSPECTIVES 2023

- Un groupe plaidoyer est prévu par trimestre (janvier, avril, juillet, octobre). Afin d'échanger des pratiques, il est prévu d'y faire intervenir des acteurs locaux et nationaux du plaidoyer.
- Un plaidoyer sur l'apport des associations à la démocratie pour le rendez-vous régional de la vie associative le 30 juin 2023.
- Un plaidoyer de promotion du fait fédératif auprès des associations et pour les partenaires.
- Le lancement en septembre d'une lettre trimestrielle aux acteurs et actrices des collectivités pour les informer des apports et actions de la vie associative.
- La diffusion d'un kit de bienvenue aux nouveaux sénateurs-trices des Hauts-de-France (septembre).
- La diffusion d'éléments dans le cadre du PLF 2024.
- Continuer les rencontres avec des parlementaires et des collectivités sur le territoire.
- Suivi d'un projet étudiant co-porté avec la CRESS sur la sensibilisation des collectivités territoriales à l'ESS (rentrée scolaire 2023).

## EUROPE

**Elu référent:** Eric HUGENTOBLE

**Equipe:** Héroïse HANOT

**Co-animation avec la CRESS:** Pascal CALLEMYN, élu-référent et Tristan LOMÈGE, chargé de mission

En 2022, le groupe de travail Europe co-porté et animé par Le Mouvement associatif et la CRESS en Hauts-de-France s'est réuni 3 fois. Il a permis notamment d'écrire une feuille de route partagée entre les différents membres du groupe et la réactivation de partenariats divers et de complémentarité de travail (CRESS, Maisons de l'Europe, Région...).

Le groupe de travail se donne pour enjeu de permettre les échanges, favoriser l'interconnaissance et la connaissance de l'Europe au sens large, porter une parole de l'ESS et de la Vie associative sur les questions européennes et répondre à des besoins identifiés et non-couverts.

### ACTIONS PHARES EN 2022

**Écriture d'une feuille de route** commune et partagée par le Groupe Europe.

**Organisation d'une journée régionale d'information et d'éclairages** sur la nouvelle programmation européenne (le 17 mai à Arras).

**Participation à différents évènements** (conférence à Strasbourg en mai, forum de la société civile à Paris en juin, séminaires de lancement de la programmation européenne en région et en département à l'automne).

**Réunion des Centres Europe Direct (CED)** pour de l'interconnaissance et de l'articulation de leurs missions et actions en région.

**Participation à la rédaction du Livret Europe.**

**Réactivation et animation** du Groupe de travail FSE+ du LMA National.

## PERSPECTIVES 2023

- Continuer l'animation du groupe de travail Europe en région et au national
- Organiser des webinaires avec la Région trimestriellement pour informer sur les programmes européens et les méthodologies de projets
- Faire le lien entre les CED et les acteurs de l'accompagnement en région
- Mettre à jour et étoffer le livret Europe



3



## FAVORISER L'ENGAGEMENT DE TOUS

*Elu Référent: Clément LEFEBVRE*

*Equipe: Louise CLAUS*

### OBJECTIFS DU PROJET STRATÉGIQUE



**Valoriser l'engagement associatif**, notamment auprès du grand public et garantir sa dimension volontaire, se réappropriier, promouvoir un discours autour de l'engagement avec nos valeurs

**Lutter contre la criminalisation de l'engagement solidaire** et contre la suspicion portée sur les associations suite à la loi sur le Renforcement des Valeurs de la République

**Valoriser la complémentarité** entre engagement bénévole et volontaire et emploi

**Impliquer tous les membres LMA** sur un enjeu de renouvellement des gouvernances associatives, dans une dimension plus inclusive



## ENQUÊTE ENGAGEMENT BÉNÉVOLE

Le sujet de l'engagement est un axe fort du projet stratégique du Mouvement associatif Hdf, plusieurs membres en ayant fait également une priorité. La question du **renouvellement des gouvernances**, de la vitalité du lien aux bénévoles et de la **dimension inclusive** des associations sont de forts enjeux pour l'avenir du monde associatif.

Face à cela, les réseaux associatifs réunis au sein du MA Hdf ont décidé d'engager une réflexion et une action collective volontariste. L'engagement bénévole est le socle commun sur lequel reposent toutes les actions associatives : c'est donc un **sujet transversal** par définition, même si chaque secteur l'aborde avec son prisme.

C'est dans ce cadre que le MA Hdf a commandité **une enquête auprès de l'ORVA**, afin d'analyser les freins et leviers de l'engagement associatif en collectant des données au travers d'une enquête par questionnaire, auprès des associations des Hauts-de-France. Au total, 726 associations ont répondu au questionnaire, ce qui a permis de dresser et présenter un état des lieux des grandes tendances territoriales en termes d'engagement bénévole.

### PERSPECTIVES 2023

- Poursuite de l'enquête grâce à un groupe d'étudiantes de l'Université de Lille, qui mèneront un travail qualitatif à travers la réalisation d'entretiens sociologiques auprès de 5 associations sur le territoire des Hauts-de-France.

## RÉALISATION D'UN SITE DÉDIÉ À L'ENGAGEMENT BÉNÉVOLE EN HDF

Dans une perspective de reconnaissance et de valorisation de l'engagement bénévole et volontaire, le Mouvement associatif Hdf a créé un site internet entièrement dédié à l'engagement dans les Hdf. Lancé en juillet 2022, les objectifs sont multiples :

- Mettre en lumière et relayer les actions autour de l'engagement, portées par les membres LMA et l'ensemble des associations du territoire
- Donner à voir toute la ressource et la richesse des productions et actions autour de l'engagement
- Permettre une interconnaissance entre les réseaux associatifs
- Améliorer la participation des bénévoles et personnes engagées

Convaincu-es que l'engagement bénévole doit être soutenu et facilité dans toutes ses formes et ses évolutions, nous avons souhaité créer cet espace dans lequel les utilisateurs-trices

pourront trouver un grand nombre de ressources sous différents formats ; guides et outils pratiques, études, témoignages, podcast (...) ainsi que les événements régionaux dans lesquels la question du bénévolat associatif sera présente. Parallèlement au site, et toujours dans l'idée de valoriser la pratique bénévole, nous avons proposé un outil qui pourra attester des actions menées autour de l'engagement bénévole. Nous avons donc imaginé la création d'un label, en co-production avec une facilitatrice graphique, appropriable et utilisable par toutes et tous. L'objectif étant que le Mouvement associatif et ses membres puissent s'en saisir, et le faire figurer lors d'actions et projets phares.

### PERSPECTIVES 2023

- Diffuser le site engagement au grand public
- Permettre aux membres du LMA de s'approprier et de faire vivre le site
- Lancer une démarche d'échanges de pratiques et de sensibilisation des acteurs associatifs sur le thème « associations inclusives » en s'appuyant sur l'inclusiscore et les compétences de réseaux membres

## COOPÉRATIONS AVEC NOS MEMBRES

### WORKSHOP CARSAT-URIOPSS

Dans la poursuite des études réalisées par l'Observatoire Régional de la Vie Associative et l'Université de Lille à propos de l'engagement des personnes retraitées, l'URIOPSS HdF, la Carsat HdF et le Mouvement associatif HdF ont organisé, le 28 avril 2022, une journée d'échanges consacrée à l'engagement des personnes retraitées en hauts-de-France.

La matinée a été l'occasion de croiser les regards sur l'engagement des retraité.es, à travers l'intervention et les témoignages de chercheurs, représentant.es du milieu associatif et bénévoles.



**Cette journée s'est poursuivie par un Worldcafé sur 4 thématiques :**

- Le passage à la retraite : nouvelle vie, nouvelles perspectives
- Favoriser le premier pas
- S'épanouir dans son engagement associatif
- Au-delà de l'engagement associatif

### JOURNÉE MONDIALE DU BÉNÉVOLAT

À l'occasion de la journée mondiale du bénévolat, le Mouvement associatif HdF a pris part à l'événement régional organisé par l'URIOPSS HdF et la Carsat HdF. Il a s'agit d'un grand forum inédit, ouvert à l'ensemble des bénévoles dont l'objectif a été d'échanger, rencontrer, initier ou renforcer un engagement bénévole. Différentes associations ont pu tenir des stands en présentant leurs structures à des personnes déjà engagées, ou souhaitant s'engager. L'événement a eu lieu simultanément à Amiens, Boulogne-sur-Mer, Tourcoing, Beauvais et Soissons.

### CO-PORTAGE DE LA PLATEFORME CITOYENS EN COMMUN

Dans le cadre des assises régionales de la vie associative, le CRAJEP et le Mouvement associatif ont travaillé conjointement à la construction et à la diffusion de la plateforme Citoyens en Communs (plus d'informations dans l'axe 5 - R&D). Différents ateliers ont été animés ensemble afin de promouvoir cet outil. Le Mouvement associatif est notamment intervenu le 23 juin 2022 à la rencontre régionale du réseau de la participation et de la citoyenneté (PROVOX) organisée par le CRAJEP à Saint-Quentin pour animer un atelier autour de cette plateforme.

### COMMISSION BÉNÉVOLAT CROS

Dans le cadre de la Conférence régionale du sport Hauts-de-France du CROS, le Mouvement associatif HdF a été sollicité pour participer à l'élaboration du diagnostic territorial de la région. Différentes commissions thématiques ont été validées en novembre 2021, dont la commission bénévolat. Cela s'est traduit par la participation à plusieurs réunions de travail entre janvier et juin 2022. Ces réunions ont permis de présenter un état des lieux des problématiques remontées par les bénévoles et les pistes d'évolution pour favoriser l'engagement des bénévoles sportifs, et de mettre en avant le portail de formation des bénévoles et le réseau Guid'Asso.



## FORMATION DES BÉNÉVOLES

### 1. LE PORTAL RÉGIONAL DE FORMATION DES BÉNÉVOLES

Depuis fin 2019, le Mouvement associatif HdF est animateur d'une dynamique collective autour de la formation des bénévoles en région. Elle se traduit par le développement et l'animation d'un portail numérique régional formation des bénévoles.

Suite aux 4 années d'existence du portail, nous comptons actuellement 7 Mouvements Associatifs régionaux qui le déploient sur leur territoire. Des développements dans d'autres régions sont en cours de réflexion. Les participants au groupe de travail ont donc pris un temps de réflexion collective afin de se donner des enjeux communs, définir une stratégie et un calendrier de travail. Une journée d'échange a donc eu lieu le 10 mars 2022 à Paris.

Afin de prioriser les tâches, il a été décidé de mettre en place des groupes-projets pour préparer les travaux avant de les présenter au collectif :

**Groupe 1:** Référencement des partenaires et outils liés à la formation des bénévoles

**Groupe 2:** Partage d'expérience en matière d'animation du portail

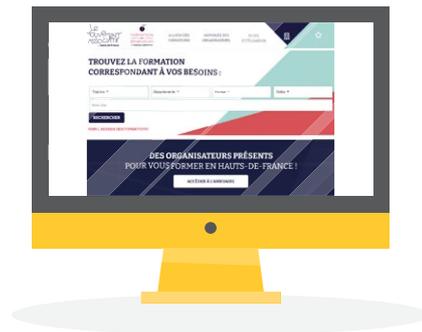
**Groupe 3:** Stratégie de communication autour du portail

**Groupe 4:** Plaidoyer

**Groupe 5:** Actu technique et développement des portails

Le portail de formation des bénévoles compte à ce jour 43 structures formatrices. Depuis l'existence du portail (fin 2019), 840 formations ont été proposées via cet outil.

Voici quelques statistiques qui permettront de visibiliser d'avantage les actions du portail :



### 2. LE CERTIFICAT DE FORMATION À LA GESTION ASSOCIATIVE

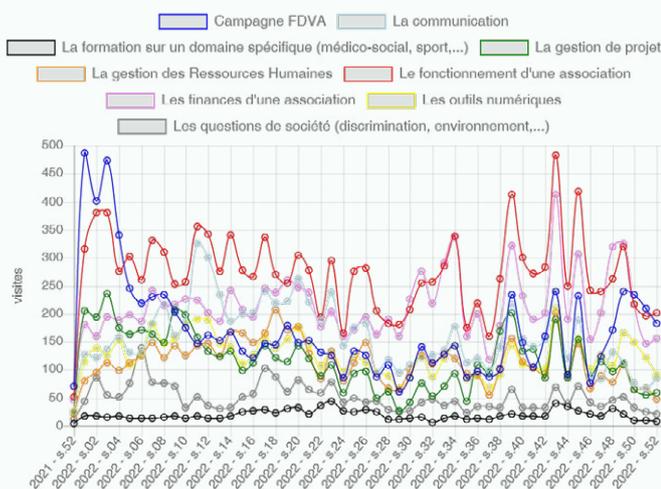
Le 18 juillet 2022, le Mouvement associatif HdF a co-organisé avec la Maison des Associations d'Amiens Métropole et la Maison des Associations de Tourcoing, une journée régionale autour du Certificat de Formation à la Gestion Associative à la maison des sociétés d'Arras. A la suite d'une introduction collective, chacune des structures a présenté les formations mises en place: déroulement type, thématiques abordées, outils d'animation, adaptations (...). La journée s'est poursuivie par 2 ateliers :

- Une présentation du CFGA hybride proposée par la Maison des Associations d'Amiens.
- Un temps de réflexion autour des Open Badges, animé par la Maison des Associations de Tourcoing.

### PERSPECTIVES 2023

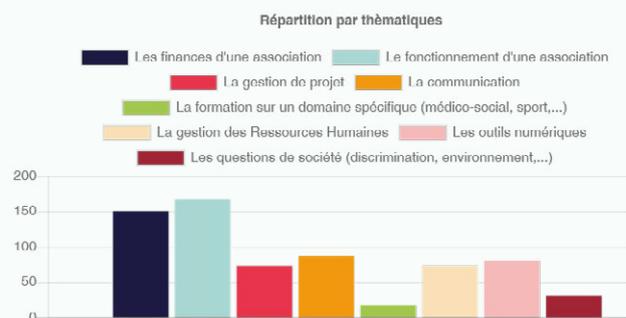
- Proposer un temps régional d'échanges aux porteurs de formation inscrits sur le portail de formation des bénévoles en HdF.

Le graphique ci-dessous présente le nombre de visites en fonction des thématiques proposées. À titre d'exemple, pendant la semaine du 24 octobre (S.43), la thématique « Fonctionnement d'une association » a été recherchée 483 fois.



Les thématiques de formation arrivant dans les premières positions sur le portail sont les suivantes : le fonctionnement d'une association, les finances d'une association, les campagnes FDVA et la communication.

Le graphique ci-dessous reprend l'ensemble des thématiques :



# 4

## RENFORCER ET ASSURER LES MODÈLES SOCIAUX ÉCONOMIQUES DES ASSOCIATIONS ET DES RÉSEAUX ASSOCIATIFS

**Elu-e-s Référent-e-s:** Christopher LE BIHAN (MSE), Marie FAUVARQUE (DLA régional)  
en début d'année puis Thierry COULOMB (Emploi - MSE - DLA)  
**Equipe:** Claire COLLET (DLA), Leslie MARTIN (DLA, CREAP et MSE)

### OBJECTIFS DU PROJET STRATÉGIQUE



## ACCOMPAGNER L'ÉVOLUTION DES MODÈLES SOCIO-ÉCONOMIQUES (MSE) DES ASSOCIATIONS – PROJET TERRITORIAL HAUTS-DE-FRANCE

Dans un environnement complexe d'augmentation et de complexification des besoins, de raréfaction et de transformation des ressources et d'instabilité réglementaire, les acteurs du secteur associatif sont confrontés à la nécessité de questionner leur modèle socio-économique (MSE). Le projet territorial MSE vise à proposer un dispositif de sensibilisation et de formation des réseaux d'accompagnement à la vie associative des Hauts de France. Le projet est piloté par l'Etat, la Région Hauts de France, le FONJEP, le LMA, le CRAJEP et la Fédération des Centres Sociaux Nord Pas de Calais qui en assure également sa coordination.

Concrètement, l'expérimentation s'organise aujourd'hui autour de trois axes complémentaires qui visent à :

- 1) Acculturer au sujet des MSE,
- 2) Amorcer la montée en compétences et
- 3) Lancer une dynamique d'échanges et de capitalisation sur le territoire régional.

### ACTIONS RÉALISÉES EN 2022

- Participation aux Comités de pilotage du projet
- Participation aux temps mensuels "Café MSE" organisés par la Fédération des centres sociaux Nord-Pas-de-Calais.
- Organisation de la table-ronde sur les MSE lors des Assises de la vie associative et de la jeunesse de la Région en octobre 2022 avec la FCS
- Temps de sensibilisation des réseaux d'accompagnement (DLA, CREAP, GUID'ASSO, Tremplin)
- Finalisation du 1er parcours d'accompagnement des têtes de réseaux en mai 2022
- Démarrage du 2ème parcours d'accompagnement des têtes de réseaux en octobre 2022: Analyse du MSE du Mouvement associatif Hauts-de-France.
- Réalisation du séminaire "L'union fait la force?" sur les appels à projet en consortium en novembre 2022 à la MDA de Roubaix.
- Participation aux travaux de l'IFMA sur la création de valeur des associations
- Participation à la commission Economie du MA national

### PERSPECTIVES 2023

- Diffusion des fiches repères MSE
- Outillage et articulation des réseaux d'accompagnement DLA, Guid'asso, Creap, Tremplin sur l'accompagnement autour des MSE.
- Animation d'un atelier MSE dans le cadre de la 4ème conférence régionale de l'ESS
- Évaluation du projet territorial
- Veiller à la poursuite de la dynamique autour des MSE: capitaliser et essaimer
- Accompagner la création de modules MSE pour la plateforme de formation bénévole HdF
- Participation à la commission Economie du LMA national
- Décliner des outils de plaidoyer sur la question des CPO et des appels à projets



## COORDINATION DU DISPOSITIF

### CRÉATION D'EMPLOI ASSOCIATIF PÉRENNE (CREAP)

En 2022, le Mouvement associatif Hauts-de-France a poursuivi le co-pilotage du dispositif CREAP (Création d'Emplois Associatifs Pérennes). Ce dispositif lancé en 2017 par le Conseil Régional Hauts-de-France se traduit par une aide financière dégressive, et un accompagnement des associations souhaitant créer un emploi, permettant ainsi l'expérimentation et le développement de nouvelles activités.

Le Mouvement associatif Hauts-de-France a appuyé la mise en place de ce dispositif en mobilisant, accompagnant et associant les structures de l'accompagnement associatif (PIVA +, Têtes de réseaux, acteurs de l'accompagnement ESS) appelés « les conseiller-e-s Emploi ».

L'année 2022 s'est caractérisée par la fin du dispositif CREAP1 et la mise en place du CREAP2, pour lequel le nombre de bénéficiaires a été revu à la baisse par la Région.

#### PERSPECTIVES 2023

- Animation des comités Creap pour le suivi des derniers dossiers Creap 1 et l'accompagnement des nouveaux dossiers Creap 2
- Animation de séminaires pour envisager l'évolution des critères d'éligibilité sur la 2ème année de lancement du Creap 2.

#### ACTIONS RÉALISÉES EN 2022

- Plus de 500 postes soutenus par le dispositif depuis sa création
- Animation du réseau des conseillers CREAP par LMA et les services de la Région
- Plaidoyer porté par LMA pour la reconduite du dispositif sur la nouvelle mandature
- Réalisation du bilan des quatre années du dispositif par l'ORVA: 80% des postes sont pérennisés après l'arrêt de la subvention.
- 3 séminaires organisés pour le bilan du CREAP1 et la reconfiguration du CREAP2
- Les Assises de la vie associative en octobre 2022: la Région annonce sa décision concernant le renouvellement du dispositif (CREAP 2) sur un volume réduit. Un atelier participatif est organisé sur ses modalités de mise en œuvre.
- À l'automne 2023: renouvellement des conseillers CREAP et mise à plat des modalités de financement de la mission de conseiller (26 structures constituant le réseau des conseiller-e-s Emploi pour le CREAP1, abaissé à 18 structures pour le CREAP2)
- Des temps d'outillage des conseillers CREAP concernant l'emploi associatif et les modèles socio-économiques.



## DÉVELOPPEMENT DE LA QUALITÉ DES EMPLOIS ASSOCIATIFS

La qualité des emplois est une priorité pour le monde associatif. Le Mouvement associatif poursuit ses travaux sur ce sujet entamé depuis plusieurs années avec ses membres et partenaires.

### ACTIONS RÉALISÉES EN 2022

- Organisation d'une conférence sur le Sens et la qualité de vie au travail dans le milieu associatif, en partenariat avec l'ARACT en juin 2022 à Amiens.
- Contribution à la plateforme de concertation Citoyens en Communs sur la question de l'emploi associatif
- Participation au GT du LMA national "responsabilité des dirigeants bénévoles"
- Participation aux comités régionaux du Fonjep

### PERSPECTIVES 2023

- Organisation d'une journée régionale pour l'emploi associatif de qualité en mars 2023
- Participation à la Semaine de la qualité de vie et des conditions de travail de l'Aract en juin 2023
- Participation au GT du LMA national "responsabilité des dirigeants bénévoles" et au webinaire de restitution en juillet 2023
- Participation aux comités régionaux du Fonjep
- Développement du partenariat avec la Dreets au sujet du Plan Régional Santé au Travail (PRST).



## TRAVAILLER DANS UNE ASSOCIATION : SENS ET QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL

LAURENCE THERY, ARACT HAUTS-DE-FRANCE

20 juin 2022

## DÉVELOPPEMENT DE L'APPRENTISSAGE DANS LES ASSOCIATIONS

Le Mouvement associatif Hauts-de-France s'engage en faveur du développement de l'apprentissage dans le monde associatif, avec deux objectifs principaux :

- Sensibiliser les associations à la possibilité d'avoir recours à des contrats en apprentissage et aux modalités spécifiques à ce type de contrat
- Acculturer les acteurs de l'accompagnement pour qu'ils puissent orienter au mieux les associations accompagnées.

### ACTIONS RÉALISÉES EN 2022

- 1 convention de partenariat signée avec l'ANAF
- 1 plaquette « Embaucher un.e apprenti.e dans mon association » publiée et diffusée dans les réseaux associatifs
- Réalisation d'un webinaire à destination des associations pour informer sur les modalités d'embauche d'apprenti-es en juin 2022

### PERSPECTIVES 2023

- Renouvellement de la convention de partenariat avec l'Anaf
- Sollicitation de l'Anaf dans le cadre du Printemps de l'emploi associatif de mars 2023
- Publication du webinaire "Embaucher un.e apprenti.e dans mon association" dans le cadre de la semaine de l'apprentissage en avril 2023.



## LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT (DLA) EN 2022

Le Mouvement associatif Hauts-de-France est la structure porteuse du DLA à l'échelon régional, et à ce titre se voit confier différentes missions: l'animation du dispositif sur le territoire en appui du niveau national, la coordination du pilotage régional avec les pilotes (Conseil Régional, Banque des territoires, Etat), et l'accompagnement des structures d'envergure régionale. L'accompagnement DLA est stratégique pour renforcer les associations et structures de l'ESS et ainsi assurer leur pérennité.

### ACTIONS RÉALISÉES EN 2022

En 2022, 12 structures ont été accompagnées par le DLA Régional sur des sujets divers allant de l'élaboration du projet sportif fédéral à l'analyse des coopérations au sein d'un réseau associatif.

Des formations à la gestion de conflits et situations de crise ainsi qu'à l'animation de réunion ont été réalisées avec et pour le réseau DLA Hauts-de-France.

Le réseau DLA Hauts-de-France s'est réuni à 8 reprises pour travailler sur les Modèles Socio-Economiques, l'accompagnement des structures de l'ESS dans la transition écologique et solidaire. Des échanges ont également été réalisés avec des OPCO (OPérateurs de COmpétences) et des réseaux associatifs afin de proposer des accompagnements toujours plus riches aux associations et structures de l'ESS. Un temps de travail commun avec les animateur.rices départementaux du réseau Guid'Asso sur la thématique de la Transition Ecologique et Solidaire a été organisé.



**LE DISPOSITIF LOCAL  
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS**  
HAUTS-DE-FRANCE

### PERSPECTIVES 2023

*Structures impliquées dans la démarche:*

*CRESS HDF, IRIAE HDF, Pas de Calais Actif, Nord Actif, BGE Picardie.*

*En 2023, le Mouvement associatif Hauts-de-France a pour projet de se rapprocher des réseaux culturels afin d'accompagner au mieux un secteur dont l'activité sera modifiée en 2024 avec les Jeux Olympiques.*

*Afin de répondre aux enjeux de transition écologique et solidaire, le DLA Régional se positionne comme un acteur pouvant accompagner les associations et structures de l'ESS à une réflexion sur leur impact environnemental ou à mettre en œuvre la transition écologique dans les structures accompagnées.*

## DYNAMIQUE D'INTERCONNAISSANCE DES ACTEURS DE L'ACCOMPAGNEMENT

En Hauts-de-France, l'écosystème de l'accompagnement des associations et structures de l'ESS est riche et structuré par 4 principaux réseaux d'accompagnement à savoir le réseau des Guid'Asso, le DLA, le réseau des conseillers.ères CREAP et le réseau Tremplin. Depuis 2020, ces réseaux se rencontrent annuellement afin de se connaître, échanger sur leurs pratiques et coopérer au sein de leur territoire.

### ACTIONS RÉALISÉES EN 2022

En 2022, deux séminaires inter-réseaux ont été organisés par le Mouvement associatif en partenariat avec la CRESS en mars et septembre 2022. Ils ont permis aux accompagnateur-ices issu-es des réseaux d'accompagnement du DLA, conseillers-ères CREAP, Guid'Asso et réseau Tremplin (animé par la CRESS HdF) d'articuler leurs pratiques et méthodes d'accompagnement. Ces séminaires ont été co-construits avec des représentants-tes des réseaux d'accompagnement. L'objectif de ces séminaires est de faciliter l'interconnaissance des accompagnateurs-ices d'un même territoire afin d'accompagner au mieux les associations et structures de l'ESS.

### PERSPECTIVES 2023

Un séminaire aura lieu en juin 2023, préparé en amont avec des représentant.te.s de chaque réseau (3 temps de co-construction et 1 temps de bilan) et des webinaires thématiques courts sont prévus.



## CELLULE DE VEILLE DES ASSOCIATIONS EN DIFFICULTÉ

Depuis 2020 et la crise sanitaire, la Région Hauts-de-France et le SGAR co-animent une cellule de veille ESS tous les deux mois réunissant la CRESS, l'UDES, l'IRIAE et LMA HdF. L'objectif de ce temps est de partager les problématiques de terrain identifiées par les réseaux associatifs, et de partager les actualités en termes de politiques publiques de l'ESS.

### ACTIONS RÉALISÉES EN 2022

- Participation à tous les cotech et remontée des actualités et problématiques identifiées.
- Visite apprenante au MA Occitanie du dispositif Prev'asso.

## ADMINISTRATION ET ANIMATION

### DE LA PLATEFORME APPELSAPROJETS.ORG

Depuis 2016, la plateforme des appelsprojets.org est administrée par la Maison des Associations d'Amiens Métropole, le Mouvement associatif Hauts-de-France et la CRESS Hauts de France.

Son objet est de proposer une veille sur les différents appels à projets et autres aides émanant de partenaires publics (ex: Etat, collectivités, Europe) et privés (ex: fondations), mis en ligne sur la plateforme à destination des associations et structures de l'ESS en recherche de financements.

### ACTIONS RÉALISÉES EN 2022

- Alimentation et utilisation de la plateforme des appels à projets.
- Réflexion autour de l'évolution de l'outil (notamment la création d'une newsletter).
- Réalisation d'une enquête rapide quant à l'utilisation de l'outil (automne 2022).
- Nouvelle diffusion large de l'outil via les réseaux respectifs des co-porteurs de l'outil (en région, via les réseaux nationaux, etc).

### PERSPECTIVES 2023

Création d'un outil commun Cress/Udes/Iriae/LMA pour remonter les problématiques concrètes identifiées dans les réseaux respectifs, et suivre les décisions prises.



### QUELQUES CHIFFRES

**93807 visiteurs** (58% de nouveaux visiteurs, un quart des visiteurs se connecte via le téléphone, 82% des visiteurs sont situés en France)

**761 151 pages** visitées

**4min** durée de la visite moyenne sur le site

### PERSPECTIVES 2023

Mise à jour de l'outil appelsprojets.org

Création d'une newsletter mensuelle



5

## RECHERCHE, OBSERVATION ET INNOVATION

Élu référent: Guillaume DELCOURT  
Équipe: Marine DORI, Anaïs BERTRON, Frida MAHOUKOU

### OBJECTIFS DU PROJET STRATÉGIQUE

Diffuser l'idée que la recherche est un atout de long terme pour le monde associatif

Mettre la recherche au service de la qualification des démarches associatives (valorisation, amélioration des démarches, évolution des pratiques, accessibilité par le public...)

Accompagner le développement et la structuration des travaux d'observation de la VA à travers la participation du MA HdF à l'ORVA

**DEPUIS 2018, NOUS NOUS SOMMES DOTÉS D'UNE MISSION DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT QUI A POUR AMBITION DE RENFORCER ET STRUCTURER LES LIENS DE COOPÉRATION ENTRE LE MONDE ACADÉMIQUE ET LE MONDE ASSOCIATIF.**

**CETTE AMBITION EST MISE EN ŒUVRE PAR LA DÉCLINAISON DE PLUSIEURS PROJETS, COORDONNÉS GRÂCE À UN POSTE DE CHARGÉE DE MISSION DÉDIÉ, CO-FINANCÉ PAR UN FONJEP RECHERCHE.**

## UNIV'ASSO

Le programme de recherche participative constitue désormais un véritable espace de coopération partagé entre associations, pouvoirs publics et scientifiques. Il accompagne l'émergence de groupes de recherche et développe des outils de valorisation et renforcement des coopérations acteurs-chercheurs.

Par cette action spécifique, Le Mouvement associatif Hauts-de-France est désormais reconnu par les institutions académiques comme un partenaire à part entière. Nous avons intégré plusieurs groupes de recherche: Assopop du Ceraps, le GIS Démocratie et participation ainsi que des instances de gouvernance universitaire (CFVU).

### ACTIONS RÉALISÉES EN 2022

- **Emergence et accompagnement de 3 groupes de recherche participative sur le fait associatif** dans 2 départements d'intervention, en localités urbaines et rurales (Somme et Pas-de-Calais Bassin minier), incluant la participation de 7 Associations de proximité, 3 collectivités territoriales (villes et Métropole), 6 scientifiques (dont 2 laboratoires et une structure du tiers-secteur de la recherche)
- **Animation de réseau: 2 réunions du Conseil scientifique** regroupant **7 chercheurs et chercheuses de 7 disciplines et spécialités différentes** et 1 rencontre du Conseil stratégique pour l'élaboration des grandes orientations 2022 du programme regroupant **11 réseaux associatifs, 5 acteurs** à l'interface entre sciences et sociétés, **3 représentants des pouvoirs publics** (Région, Etat), **3 représentants de la philanthropie.**
- **6 nouveaux partenariats scientifiques, l'intégration de comité de pilotage de 2 groupes de recherche scientifique et du CFVU Conseil Formation et Vie étudiante de l'Université de Lille.**



### PERSPECTIVES 2023

***Poursuivre l'accompagnement** des 3 groupes de recherche jusqu'à la diffusion des résultats, capitaliser sur cette expérience pour améliorer nos méthodes.*

***Lancer la bibliothèque numérique** et l'investir pour valoriser et faciliter l'accès aux connaissances existantes produites par la recherche pour les associations.*

***Initier le projet de cartographie** des coopérations entre universités et associations, en coopération avec la Direction Valorisation de la recherche et la Boutique des Sciences de l'Université de Lille, produire une analyse des données des interactions entre acteurs associatifs et acteurs académiques de l'Université de Lille (stages, thèses en Cifre, conventions diverses).*

***Poursuivre la recherche de financement** de la recherche participative et l'activité de plaidoyer en faveur de la reconnaissance des capacités de R&D des associations.*

***Poursuivre le travail de sensibilisation** auprès des unités de recherche et des institutions académiques.*

*Organiser un événement de valorisation des recherches conduites au sein des associations de nos réseaux.*



## PLATEFORME CITOYENS EN COMMUNS

La plateforme Citoyens en Communs a été mobilisée par la Région Hauts-de-France pour l'organisation d'une concertation régionale en vue des Assises de la Vie Associative (2021). Cette expérience a permis d'améliorer l'outil et de formaliser nos pratiques d'accompagnement de structures qui en font l'usage.



### ACTIONS RÉALISÉES EN 2022

- **Bilan et synthèse** de la Concertation régionale afin de nourrir la démarche et le plaidoyer vie associative et du secteur JEP
- **Essaimage de notre démarche** auprès du CESER dans le cadre de la mise en œuvre de sa propre plateforme de participation citoyenne

### PERSPECTIVES 2023

- *Produire un bilan des premières expériences sur CenC et des recommandations pour faciliter son usage.*
- *Prendre part à des événements sur la participation citoyenne pour faire la promotion de la plateforme.*
- *Organiser une campagne de promotion de la plateforme.*

## BIBLIOTHÈQUE NUMÉRIQUE D'INSPIRATION WHAT WORKS CENTRE

La bibliothèque est un outil commun numérique développé au SIILAB (Laboratoire de transformation de l'action publique) par un collectif mêlant documentalistes, scientifiques, structures associatives et administrations publiques. Elle met en relation différents types de savoirs (expérientiels, académiques), sous différents formats (texte, vidéo, audio) autour de thématiques pouvant nourrir les politiques publiques et l'action associative.

### ACTIONS RÉALISÉES EN 2022

- Recrutement d'une étudiante de M2 pour un stage de 6 mois travaillant exclusivement sur la bibliothèque
- Développement web et graphique finalisés
- 3 ateliers bêta tests dont un lors du Mois de l'Innovation publique 2022
- Veille documentaire, élaboration de formats de diffusion et recueil de ressources documentaires

### PERSPECTIVES 2023

- *Campagne de lancement numérique en mai 2023*
- *Pré-Inauguration lors de la Conférence Régionale de la Vie Associative (30 juin 2023)*
- *Inauguration officielle lors du MIP 2023 en novembre.*

## RECHERCHE SUR LES CONSORTIUMS ASSOCIATIFS

Depuis février 2020, une thèse CIFRE portée par le Mouvement associatif HdF est en cours, et porte sur le partenariat associatif, les modes de financement des associations, à partir du cas du projet "Zéro jeunes invisibles en Sambre-Avesnois". Le travail de recueil des données étant finalisé, l'objectif est de diffuser les résultats de la recherche, d'en ressortir des outils à destination des associations et de nourrir le plaidoyer du MA HdF.

### PERSPECTIVES 2023

À partir des données de la recherche et des échanges lors du séminaire du 29 novembre, construire des outils à destination des associations sur le sujet des financements et des partenariats inter-associatifs, et alimenter le plaidoyer du MA HdF.

### ACTIONS RÉALISÉES EN 2022

Le 29 novembre 2022 a été organisé avec la Fédération des centres sociaux NPDC un **séminaire réflexif sur les appels à projets en consortium**. Avec des tables-rondes et des ateliers, l'objectif de la journée était d'alimenter le débat entre les associations, pour essayer de répondre ensemble à la question : **pourquoi répond-on à des appels à projets en consortium, et à quelles conditions accepte-t-on de le faire ?**

### PUBLICATIONS ET COMMUNICATIONS SCIENTIFIQUES

**Bertron A., Boone D., [2022],**

*Une politique de jeunesse sans jeunes ? Le poids de « l'impératif partenarial » au sein de deux projets territoriaux sur la jeunesse », Agora débats/jeunesses, n°92*

**Congrès de l'European Consortium for Political Research [Août 2022]**

à Innsbruck. Communication avec Cécile Rodrigues, Julien Talpin et Thomas Chevallier dans le cadre de la section « *Beyond Repression. Social Control of Protest and Participation in Illiberal Times* »

**Congrès de l'Association française de science politique [Juillet 2022]**

à Lille. Communication dans le cadre de la section « *Action collective et pouvoir local : encadrement institutionnel et pacification sociale* »

**Nous travaillons à la mise en place d'un pôle R&D qui regroupe toutes nos activités en lien avec la recherche et l'observation.**

## FORUM DES TRANSITIONS NUMÉRIQUES ASSOCIATIVES

Si le numérique a été source d'inspiration pour le déploiement de logiques de prévention ou d'inclusion au bénéfice de la société civile, il a également été l'occasion pour les associations de transformer leurs pratiques, moderniser leurs systèmes de formation, accroître leur pouvoir d'agir, amplifier leurs partenariats, déployer de nouvelles méthodes. C'est pourquoi, le SILLAB, la DRAJES; le Mouvement associatif et leurs partenaires associatifs ont organisé le 21 Novembre 2022, la première édition du **"Forum de la transition numérique associative"**.

### ACTIONS RÉALISÉES EN 2022

À l'initiative de la DITP, ce forum s'inscrivait dans le cadre du Mois de l'innovation publique. Ce fut un moyen de mettre en valeur les multiples angles de la transformation des organisations associatives : en valorisant quelques projets innovants et estimables, en pointant les nouveaux sujets émergents, le tout ponctué d'éclairages par des acteurs de la recherche et des débats, à savoir la MDA Tourcoing, le CRIJ Hauts-de-France, la MAAM, le DSU, Solidatech, CLISS XXI, la ChairESS, BHDF, le CERDD, la Gendarmerie, le Rectorat et bien d'autres.

### PERSPECTIVES 2023

- Afin de poursuivre cette démarche et davantage s'inscrire dans l'écosystème territorial existant, il est envisagé de rééditer l'évènement en Novembre 2023.



MERCI AUX ADHÉRENT·E·S ET AUX BÉNÉVOLES  
QUI SE MOBILISENT TOUTE L'ANNÉE  
ET CONTRIBUENT À LA VITALITÉ  
DE LA VIE ASSOCIATIVE !



BY SOLENN BIHAN

# Le MOUVEMENT ASSOCIATIF

\ Hauts-de-France



## | Siège social |

8-10 rue Baptiste Monnoyer, 59800 Lille

## | Pôle administratif |

ESSpace Amiens, Parc de Beauvillé,  
21 rue François Génin – 80000 AMIENS

06 77 13 67 50 | [contact@lmahdf.org](mailto:contact@lmahdf.org)

 @lemouvementassociatifhdf

 @MouvAssoHDF

 @lmahdf

[www.lmahdf.org](http://www.lmahdf.org)