

2

Focus sur les associations Jeunesse & Éducation Populaire

LES RECHERCHES ACTIONS PORTÉES PAR LE FONJEP SUR LES MSE DES ASSOCIATIONS JEP

Le Fonjep, en lien avec le Cnajep, a initié dès 2017 des réflexions sur les MSE des associations JEP. Après une étude auprès plus de 4 000 structures JEP, un projet d'ampleur a été conçu pour alimenter les réflexions des associations sur cette thématique structurante. Le cœur de ce projet a résidé dans la réalisation de **4 recherches actions**, menées pour nourrir la réflexion et l'action sur ce sujet en menant des travaux sur le terrain et pour le terrain.

4 typologies de chercheurs

- Le LISRA
- Le Rameau
- Atémis
- La FMSH

4 démarches

- L'animation d'un collectif d'associations sur le territoire
- La démarche de réflexion collective et les diagnostics individuels
- Le parcours collectif d'expérience et d'accompagnement
- L'étude sur la base de l'analyse de cas individuel

4 objectifs

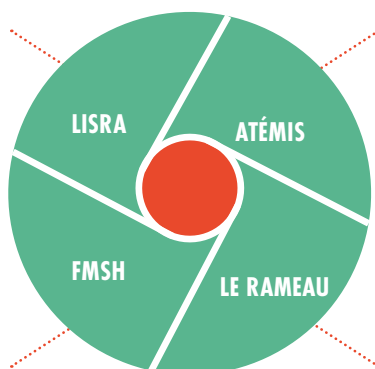
- Autour d'une dynamique de territoire faire émerger de nouveaux MSE
- Identifier les leviers de mise en place de MSE durables pour les associations
- Outiller les têtes de réseaux territoriales pour leur permettre d'analyse et transformer leur MSE
- Identifier les leviers de développement des associations JEP

4 prismes d'analyse

- Le territoire (17 structures)
- Les associations locales d'un même territoire (10 structures)
- Les têtes de réseau régionales ou départementales (12 structures)
- Les associations locales de différents territoires (6 structures)

DES POINTS DE DÉPARTS DIFFÉRENTS, LA DÉFINITION DES MSE

Une notion de modèle économique de territoire dans lequel s'inscrivent **les associations**



Une vision du modèle économique intégrant les modes de production de la structure dont **le cœur est le travail** (salarie ou bénévole)

Une notion de « modèle socio économique » ou structuration des moyens au service du projet composé **des richesses humaines, des ressources financières, des interactions avec l'écosystème**

DES POINTS DE CONVERGENCE DANS L'ANALYSE DES MSE DES ASSOCIATIONS JEP



Le MSE est au service du projet associatif

Le modèle socio-économique est l'énergie nécessaire au fonctionnement du moteur associatif mais elle n'est pas le moteur des associations.



Les richesses humaines, énergie première du moteur associatif

Au-delà des logiques financières, cette énergie s'incarne d'abord dans la capacité à mobiliser des richesses humaines.



Analyser la valeur créée plutôt que les coûts...

Pour développer une analyse opérante du MSE, il est nécessaire de dépasser la question des coûts pour aborder la question de la valeur créée par le projet associatif : valeur créée pour les parties prenantes, valeur créée pour le territoire.



...et analyse les coopérations et interactions avec l'écosystème...

Dans ce cadre, l'analyse de la question des interactions ou coopérations de chaque structure avec son écosystème ou ses parties prenantes est clé pour analyser cette valeur et ainsi (re) définir son modèle socio-économique.



...pour (re)penser son modèle socio-économique un « modèle » unique et propre à chaque association

C'est à chaque association de construire/inventer son propre modèle socio-économique qui sera nécessairement unique. Les modélisations et typologies doivent servir de balises ou sources d'inspiration des réflexions de chacun.

POUR ALLER LOIN

- Fiche repère 3/3: *Pourquoi engager une réflexion sur son MSE ?*
- Ressources FONJEP (expérimentations et spécificités) : https://www.fonjep.org/modeles_socio_economiques/experimentations