

## MODELES SOCIO-ECONOMIQUES ASSOCIATIFS EN HAUTS DE FRANCE

### Projet de sensibilisation et de formation des réseaux d'accompagnement à la vie associative des Hauts de France, notamment à destination des acteurs du secteur de jeunesse et d'éducation populaire, sur la question des modèles socio-économiques

Appel à manifestation d'intérêt pour une participation au parcours de montée en compétence sur les modèles socio-économiques à destination des têtes de réseau

Septembre 2022

## Contexte et présentation du projet MSE Hauts-de-France

Dans un environnement complexe d'augmentation et de complexification des besoins, de raréfaction et de transformation des ressources et d'instabilité réglementaire, les acteurs du secteur associatif sont confrontés à la nécessité de questionner leur modèle socio-économique (MSE). En manque de compétences et de ressources et en difficulté pour valoriser leurs actions sociales, les associations ont besoin de s'appuyer sur des dispositifs robustes et pertinents pour adresser le sujet.

Face à cet enjeu national, le Fonjep, en lien avec le Crajep, porte depuis plusieurs années un projet pour accompagner les associations de jeunesse et d'éducation populaire dans l'évolution de leur MSE. Ce projet a mené à la rencontre de la région Hauts-de-France (HDF), qui a constitué un collectif d'acteurs du territoire actifs sur la thématique. Ce comité est constitué de représentants du CRAJEP, de la délégation régionale Fonjep, du Mouvement Associatif, du Conseil régional, de la DRJSCS – DRAJES.

Dans un souci permanent de répondre aux besoins des acteurs du territoire en s'appuyant sur des entretiens avec les acteurs cibles, et en tenant compte des nombreuses ressources existantes sur le sujet via une cartographie des actions existantes, ce comité a ainsi élaboré, avec l'appui de l'ADASI<sup>1</sup>, un projet de sensibilisation et de formation des réseaux d'accompagnement territoriaux aux MSE autour de trois axes :

- **Acculturer au sujet des MSE**, dont l'enjeu est de mobiliser les acteurs du territoire sur le sujet et de mettre à leur disposition un premier socle de connaissances. Cet axe s'adresse dans un premier temps à 35 Piva+, 5 DLA et 15 têtes de réseau du territoire
- **Amorcer la montée en compétences**, qui vise à former et outiller les têtes de réseau au questionnement du MSE au travers d'une mise en pratique sur leur propre modèle. Cet axe s'adresse dans un premier temps à 8 à 9 têtes de réseau du territoire dont 5 à 6 têtes de réseau de jeunesse et d'éducation populaire.
- **Lancer une dynamique d'échanges et de capitalisation sur le territoire**, pour favoriser l'émergence d'une communauté apprenante sur le sujet et faire vivre la thématique sur le territoire.

## Focus sur le parcours de montée en compétence à destination des têtes de réseau

Entre octobre 2021 et mars 2022, un premier parcours d'accompagnement a permis à 9 têtes de réseau régionales de se former et de s'outiller sur les questionnements liés aux MSE.

<sup>1</sup> Association pour le Développement de l'Accompagnement à la Stratégie et à l'Innovation des projets d'intérêt général - Acteur de R&D sur les questions de conseil en stratégie dédié au monde associatif d'intérêt général

Il vous est donc proposé ici, de renouveler ce parcours expérimental dans le but d'en faire bénéficier un plus large éventail et d'engager parallèlement un travail de capitalisation sur le sujet des MSE des têtes de réseau en Hauts de France.

L'axe « Amorcer la montée en compétences » du dispositif, s'adresse donc à un nouveau panel de 8 à 10 têtes de réseau du territoire (dont 5 à 6 têtes de réseau Jep) qui s'engagent dans **un parcours d'expérience collectif** dans l'objectif de **monter en compétence sur le sujet des MSE**.

Via la mise en pratique d'une méthodologie et d'un outillage adaptés, l'enjeu est de permettre à ces têtes de réseau de prendre en main concrètement le sujet de leur MSE et ainsi d'**en tirer un bénéfice pour leur propre structure** d'une part, et d'autre part, d'avoir la capacité à **accompagner leurs membres** dans leurs questionnements en matière de modèles socio-économiques.

● **Des temps collectifs animés par la Fédération des Centres Sociaux et le LMA comprenant :**

1. Un webinaire de mise en mouvement de 2h en novembre 2022 destiné à permettre aux participants de s'acculturer au sujet des MSE afin de partager un premier vocabulaire commun et à prendre en main un outil d'auto-diagnostique ;
2. Un séminaire collectif de partage d'une journée en présentiel en décembre 2022 pour :
  - partager les états des lieux de chacun et échanger autour des problématiques rencontrées et des actions mises en œuvre pour y faire face dans une optique d'échange de pratiques ;
  - présenter l'outil de projection mettant en parallèle enjeux identifiés, fonctions stratégiques et évolution des ressources dédiées
3. Un séminaire collectif de partage d'une journée en présentiel en janvier 2023 pour :
  - Partager sur les perspectives de chacun, les éléments clés d'évolution identifiés
  - travailler sur un cas pratique d'analyse de modèle socio-économique d'un de ses membres.
4. Un temps de bilan du parcours en février 2023 destiné à échanger sur le chemin parcouru par chacun à l'occasion du parcours, à évoquer les apports et les manques dans la méthodologie proposée et à exprimer les suites attendues par chacun.

- **Des travaux individuels** entre les temps collectifs de séminaire. Les têtes de réseau pourront choisir les modalités qui leur conviennent pour instruire les travaux individuels : implication limitée au binôme, élaboration collective avec les salariés de la structure ou les membres

Profil des personnes bénéficiaires du parcours :

- Un salarié **en situation de responsabilité** dans la tête de réseau et **confrontées au sujet du MSE** de leur association au travers de leurs fonctions (et idéalement un binôme administrateur / salarié)
- Temps estimé de mobilisation par personne : environ 5 jours

Calendrier prévisionnel (susceptible d'être modifié) :

1. Webinaire de lancement : entre le 07 et le 10 novembre 2022
2. Séminaire 1 : semaine du 12 au 16 décembre 2022
3. Séminaire 2 : semaine du 30 janvier au 03 février 2023
4. Bilan : semaine du 27 février au 03 mars 2023

Si vous êtes intéressés par le parcours présenté ci-dessus, merci d'indiquer par mail avant le **vendredi 21 octobre 2022 18h00**, votre souhait d'en bénéficier et de préciser :

- Les objectifs visés dans leur participation au dispositif,
- Le niveau de maturité de leur structure sur le sujet des MSE (démarches menées auparavant),
- La fonction des personnes qui constitueront le binôme de travail,
- Toute autre information jugée utile pour préciser la situation de la tête de réseau candidate.

Vos interlocuteurs pour les inscriptions :

**Jérémy Williez**, Chargé de Mission Expertise et Recherche : [jeremy.williez@crajep.hdf.org](mailto:jeremy.williez@crajep.hdf.org)

**Leslie Martin**, Chargée de Mission Emploi et Économie : [leslie.martin@lmahdf.org](mailto:leslie.martin@lmahdf.org)

*Point d'attention : il est demandé un engagement pour la participation à l'ensemble du parcours, une charte d'engagement réciproque sera à faire viser par les personnes responsables des têtes de réseau.*