

Rapport d'activité 2019 Mouvement associatif Hauts-de-France

Table des matières

.....	0
QUI SOMMES-NOUS ?	2
NOS MEMBRES	3
NOS PARTENAIRES	4
Partenaires financiers	4
Pour le DLA	4
Partenaires de coopération / mutualisation	4
LE BUREAU	5
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION	5
L'ASSEMBLEE GENERALE	5
L'EQUIPE SALARIEE EN 2019	6
LES TEMPS FORTS DE L'ANNEE 2019	7
VIE DE L'EQUIPE	7
REPRESENTATION (PRINCIPAUX MANDATS)	7
CALENDRIER 2019	8
ACTION PUBLIQUE	10
Rappel des objectifs du projet stratégique	10
Etre un lieu de réflexion stratégique	10
1 ^{er} Juillet	11
Lancement du projet « Vers un territoire zéro jeunes invisibles en Sambre Avesnois »	12
ANIMATION TERRITORIALE	14
Rappel des objectifs du projet stratégique	14
Animation du Réseau PIVA	14
EMPLOI	16
Rappel des objectifs du projet stratégique	16
Dispositif Local d'Accompagnement (DLA)	17
EUROPE	18
ENGAGEMENT	19
Animation et coordination de la Formation des bénévoles en région Hauts-de-France	19
ECONOMIE	20
Rappel des objectifs du projet stratégique	20
Temps fort Economie en ESS et Modèles Socio-Economiques des associations – septembre 2019	20
CHANTIERS TRANSVERSAUX	21
Egalité Femmes-Hommes	21
Projet Recherche et Développement	21

QUI SOMMES-NOUS ?

Association Loi 1901, le Mouvement associatif Hauts-de-France, échelon régional du Mouvement associatif national, a pour objet de **représenter la vie associative en région**.

Il fédère une grande partie des 82 000 associations actives¹ en région, réunies autour de réseaux sectoriels, mais également autour d'une animation territoriale proche des associations locales. Son rôle est de favoriser le développement d'une force associative utile et créative et d'être le porte-voix de la dynamique associative en Hauts-de-France.

Nos missions se structurent autour de 3 axes :

- Représentation politique
- Animation et développement territorial
- Accompagnement

Nos principes d'action : coopération et co-construction

Le Mouvement associatif Hauts-de-France travaille à renforcer les synergies entre tous les acteurs œuvrant au service du développement de la vie associative en région.

- 1) Action publique
- 2) Engagement bénévole et volontaire
- 3) Financement
- 4) Emploi
- 5) Europe
- 6) Structuration de la vie associative

¹ Estimation de l'ORVA issue d'une méthodologie développée par le Centre d'Economie de la Sorbonne

NOS MEMBRES

Le Mouvement associatif, porte-parole des associations de la région Hauts-de-France, est composé de plusieurs coordinations dans les différents domaines de la culture, du sport, du sanitaire et social, de l'environnement, de la jeunesse, etc.



NOS PARTENAIRES

Nous remercions nos partenaires qui ont soutenu et accompagné nos actions en 2019.

Partenaires financiers



Pour le DLA



Partenaires de coopération / mutualisation



LE BUREAU

- **Présidente** : Florence DOMANGE
- **Vice-Président.e.s** : Marie FAUVARQUE et Francis CALCOEN
- **Secrétaire** : Clément LEFEBVRE
- **Trésorier** : Carlos LOPES
- **Membres** : André de SAINT MARTIN, Laurence ZADERATZKY, Eric HUGENTOBLER

Le Bureau, élu en 2018, a été partiellement renouvelé lors du conseil d'administration électif du 3 Octobre 2019 qui, suite à des départs, a élu le trésorier, le secrétaire et admis de nouveaux membres.

Le Bureau s'est réuni 6 fois durant l'année 2019 pour traiter les affaires courantes de l'association et les questions d'actualités.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration est composé de l'ensemble des réseaux sectoriels ou territoriaux adhérents au Mouvement associatif. Il s'organise autour de 4 collèges :

1. Les coordinations
2. Les groupements régionaux
3. Le collège territoire
4. Experts collectifs et personnes qualifiées

Le Conseil d'administration est composé de l'ensemble des membres, il s'est réuni 5 fois.

L'ASSEMBLEE GENERALE

L'Assemblée Générale s'est réunie le 4 juin 2019 à la base nautique de Saint Laurent Blangy.

L'EQUIPE SALARIEE EN 2019



Claire Bizet
Directrice



Séverine Duquenne
Responsable Administratif
et Comptabilité



**Marie-Hélène
Delafosse**
Attachée de direction



Amandine Crépel
Assistante Administrative



Alexandra Finet
Chargée de
communication



Maxime Godefroy
Chargé de mission
Plaidoyer



Fanny Hanicotte
Chargée de mission



Héloïse Hanot
Chargée de mission
Emploi/Europe



Christopher Le Bihan
Chargé du DLA Régional
Hauts-de-France



Frédérique Lefebvre
Chargée de mission
Bénévolat et Economie



Fanny Leguillette
Chargée du DLA Régional
Hauts-de-France



Ali Zaknour
Chargé de mission
animation du réseau PIVA



Juliette Fontaine
Chargée de mission
Coordinatrice régionale du
projet o jeunes invisibles



LES TEMPS FORTS DE L'ANNEE 2019

VIE DE L'EQUIPE

- Départ de Christopher Le Bihan en février, de Frédérique Lefebvre en septembre, d'Alexandra Finet en octobre et de Marie-Hélène Delafosse en retraite en décembre
- Arrivée de Fanny Leguillette sur le DLAR et de Juliette Fontaine sur la coordination du projet des Invisibles
- Une naissance : Albin, fils de Fanny Hanicotte
- Deux séminaires internes en janvier et août

REPRESENTATION (PRINCIPAUX MANDATS)

- CESER : Florence DOMANGE (Vice-Présidente en charge d'une commission sur la place des femmes dans la vie associative)
- Commission Régionale pour le Développement de la Vie Associative : Florence DOMANGE
- CRESS (Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire) participation au Bureau et au CA de Florence DOMANGE (trésorière), Claire BIZET en suppléante.
- ORVA (Observatoire Régional de la Vie Associative) : participation au Bureau de Michel GENTY (co-Président) et de Maxime Godefroy, 9 membres représentent le MA au CA
- Chair ESS : Membre du conseil d'administration paritaire (Maxime Godefroy assure cette représentation)
- Institut Godin : Comité d'Orientation Stratégique (Claire BIZET)
- Participation au SIIILAB (Laboratoire d'innovation territoriale piloté par la DRJSCS et la DIRECCTE) (Michel GENTY, Claire BIZET, Maxime GODEFROY)
- LMA national : LMA HdF occupe un des 2 sièges réservés aux régions, Florence DOMANGE est titulaire– Claire BIZET suppléante

Trois conférences des régions et des participations régulières aux groupes de travail thématiques (Plaidoyer, Economie, Europe, Action publique, Engagement, ...)

CALENDRIER 2019

JANVIER

- National: Participation aux travaux sur l'accompagnement associatif (animés par la DJEPVA)
- Séminaire équipe LMA
- Réunion du groupe plaidoyer
- Commission territoires

FÉVRIER

- Equipe LMA : Formation collective prise de parole en public
- CESER : audition du LMA par la commission Place des femmes et vie associative
- Plaidoyer: Participation aux Assises de l'ESS de la MEL - intervention sur les fonds européens
- Intervention UPJV Master Codir
- CA LMA
- Rencontre d'une délégation du CESE dans le cadre du grand débat national
- Arrivée de Ali Zaknoute en remplacement de Fanny Hanicotte sur l'animation du réseau PIVA (congé maternité)

MARS

- COPIL ORVA
- Réunion groupe plaidoyer
- Plaidoyer : Rendez-vous avec Cécile DINDAR, SGAR des Hauts-de-France, assuré par Florence DOMANGE et Marie FAUVARQUE
- LMA National : accueil de la Conférence des Régions à Lille suivie d'une AGE du LMA national (adoption des nouveaux statuts)
- Réunion équipe commune LMA – FCS
- Groupe égalité femmes-hommes
- Lancement de la réflexion collective sur AAP Invisible
- AG ORVA

AVRIL

- Arrivée de Fanny Leguillette au poste de Chargée de mission DLA R
- CA LMA
- Journée des techniciens de la Vie Associative à Arras pour préparer l'Etat des lieux du 1er juillet
- Rencontre entre les BE CRESS /LMA
- Commission territoires
- Associations et recherche: quelles coopérations?

MAI

- Petit déjeuner sur le CSE en partenariat avec l'ARACT HdF (Amiens et Lille)
- 1ères réunions sur l'AAP des Invisibles, formalisation du consortium et écriture de la réponse à l'AAP
- Réunion de la Commission Régionale pour le Développement de la Vie associative

JUIN

- AG LMA HdF
- Contribution LMA HdF à la réponse à l'AAP FTAP porté par le SIILAB
- Participation à la conférence des régions du Mouvement associatif
- Rencontre avec l'Institut Français du monde associatif

- Contribution au séminaire du GIS Démocratie et participation « Recherches participatives : comment et pour quoi faire ? Enjeux épistémologiques, éthiques et méthodologiques (au CERAPS)
- CA ORVA

JUILLET & AOÛT

- Rendez-vous du 1er juillet à Amiens
- Rendez-vous entre les Présidences LMA et les présidences des fonds territoriaux France Active

SEPTEMBRE

- Temps Fort Economie en ESS et MSE
- Retour de Fanny Hanicotte suite à un congé maternité et prise de nouvelle mission sur la formation des bénévoles
- Séminaire plaidoyer
- Plaidoyer : Contribution et audition du LMA sur la Réforme de l'Organisation Territoriale de l'Etat suite au travail d'analyse de l'impact de cette réforme pour la vie associative

OCTOBRE

- Séminaire régional PIVA
- CA LMA
- Lancement des interventions à l'université Lille 1 Master 2 Sciences Politiques - IPPU
- Journée de transfert des marqueurs d'innovation sociale par l'institut Godin

NOVEMBRE

- Réponse à l'appel à projet DLA 2020 : LMA HdF est conventionné à nouveau pour assurer la mission de DLA Régional sur la période 2020-2022 (convention renouvelable pour 3 ans)
- Séminaire de lancement du projet Invisibles
- 1ère réunion du Groupe de travail régional sur le portail de formation des bénévoles
- Lancement des consultations territoriales de l'Institut Français du monde associatif
- National: séminaire des membres du LMA national

DÉCEMBRE

- Réunion du GT Accompagnement VA animé par la DJEPVA
- Rendez-vous avec M. Dudoit préfigurateur de la DRAJES
- Réunion FONJEP/ ADASI/ DRJSCS / LMA/ CRAJEP : lancement d'une démarche (diagnostic et plan d'action) en HdF
- CA LMA

ACTION PUBLIQUE

Rappel des objectifs du projet stratégique

- Porter la voix des associations, donner une visibilité aux problématiques des associations, y compris des associations de terrain
- Favoriser l'interconnaissance des acteurs de la vie associative, en 1er lieu ses membres et au-delà
- Favoriser les coopérations entre acteurs et le développement des projets inter-associatifs
- Dynamiser les territoires par l'échange de pratiques et le partage de ressources
- Etre un lieu de réflexion stratégique pour aider à anticiper, jouer un rôle de stimulateur pour initier et impulser.

Etre un lieu de réflexion stratégique

Le Mouvement associatif Hauts-de-France anime un « groupe plaidoyer » qui réunit membres et non-membres du MA HdF afin de :

- Construire collectivement une stratégie de plaidoyer de défense du fait associatif, en Hauts-de-France particulièrement, mais aussi en lien avec la stratégie du Mouvement associatif national
- Partager de la veille sur des sujets d'actualité
- Construire collectivement des outils de plaidoyer

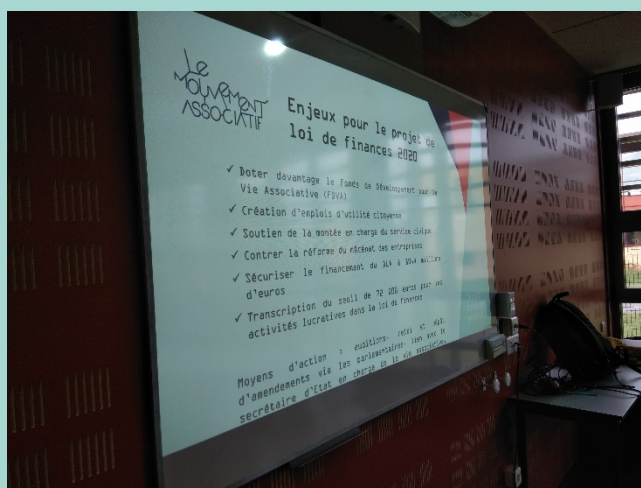
Un séminaire

Pour partager les fruits de son travail, ce groupe a souhaité organiser un séminaire plaidoyer ouvert afin de sensibiliser acteurs associatifs, pouvoirs publics et élu.e.s du territoire à cette mission du Mouvement associatif.

L'échange collectif entre associations, pouvoirs publics et élu.e.s a été précédé d'une présentation de la stratégie de plaidoyer du Mouvement associatif national et de la fonction plaidoyer du MA HdF.

Cette journée a été l'occasion de prendre contact avec les collaborateurs.trices d'élu.e.s du territoire, de constater l'intérêt qu'ils.elles ont pour le travail que nous réalisons et de partager des pistes d'action pour renforcer l'impact de notre plaidoyer auprès des député.e.s et élu.e.s du territoire en appui et en articulation avec le travail mené par le MA national.

Compte-rendu disponible sur le site: <https://lma hdf.org/seminaire-plaidoyer-lma-hdf-2019-compte-rendu/>



1^{er} Juillet

Chaque année le Mouvement associatif Hauts-de-France produit un état des lieux de la vie associative régionale en lien avec les réseaux et techniciens de la vie associative du territoire.

En 2019, le 1^{er} Juillet c'était :

- **160 participants** en présentiel réunis à l'Université de Picardie
- **25 réseaux ou acteurs de l'accompagnement mobilisés** pour animer des stands ou des ateliers sur le temps forum de l'après-midi
- **Mobilisation du Mouvement associatif national pour animer le temps de plénière du matin.**
- **Production d'un compte-rendu** diffusé largement auprès des associations et des partenaires

Ce rendez-vous a été l'occasion de présenter l'état des lieux de la vie associative en Hauts-de-France et de permettre aux participant.e.s et aux partenaires publics (SGAR et Conseil régional) d'y réagir.



Lancement du projet « Vers un territoire zéro jeunes invisibles en Sambre Avesnois »



Suite à la parution de l'appel à projet « Repérage des invisibles » dans le cadre du PIC repérage (Plan d'investissement dans les compétences) par la DIRECCTE Hauts-de-France, les acteurs associatifs se sont réunis pour proposer une démarche partenariale afin d'y répondre sous la forme d'un consortium. Ce consortium composé de l'URIOPSS, du CROS, de la Fédération des Centres Sociaux, de 10 centres sociaux et

d'un club de prévention du territoire, dont le LMA est chef de file porte le projet « Vers un territoire zéro jeunes invisibles en Sambre Avesnois ».

Ce projet présente deux dimensions. Il a pour but de repérer, accompagner et orienter les jeunes invisibles de 15 à 29 ans, sans emploi et sans formation. Mais aussi d'apporter des ressources auprès des porteurs de projet en matière de pratiques innovantes et d'évaluation.

Il s'appuie sur un travail de recherche dans le cadre d'une thèse CIFRE afin d'analyser l'organisation en consortium et ses impacts sur l'action menée auprès des jeunes et sur les associations.

Le Mouvement Associatif a souhaité porter ce projet afin d'expérimenter une méthode de travail nouvelle qui pourrait être une piste pour les réseaux associatifs dans le cadre de l'évolution des politiques publiques.



Les membres du consortium :



Avec le soutien et la contribution financière de la
Directe Hauts de France :



ANIMATION TERRITORIALE

Rappel des objectifs du projet stratégique

Le Mouvement associatif vient en appui de ses membres, des pouvoirs publics et des acteurs locaux pour :

- Valoriser la richesse du monde associatif et organiser la concertation entre les associations et les partenaires de la vie associative au niveau régional et local
- Développer une qualité du service d'accueil et d'accompagnement du tissu associatif local
- Contribuer à l'animation des dynamiques territoriales

Animation du Réseau PIVA

LMA HdF contribue à la structuration de la vie associative sur les territoires par le biais de l'animation du réseau des PIVA (Points d'Information pour la Vie Associative) à l'échelon régional puis départemental (Aisne, Oise et Somme) et, plus largement, par un travail de mise en lien des acteurs associatifs territoriaux avec les réseaux sectoriels présents sur les territoires. Elle vient également en appui des dynamiques collectives associatives sur les territoires par l'apport de ressources techniques et logistiques.

Le Réseau PIVA en 2019, c'est :

- 2 réunions de pilotage avec les partenaires et 5 réunions de travail avec les animateurs associatifs
- Finalisation du cahier des charges et modalités de conventionnement des PIVA+
- Recensement et formation des nouveaux PIVA
 - 2 nouveaux PIVA + entrées (Oise et Somme)
 - 5 formations réalisées sur le territoire Régional
- La refonte des outils du réseau : (Extranet PIVA / Cartographie PIVA)
- 5 rencontres départementales de montée en compétences des membres du réseau dites « matinales » (sur les 3 Départements, co-organisées par le Mouvement associatif HdF et les DDVA)
- Renforcement du maillage territorial de 1er niveau sur les trois départements avec au total :
 - **10 rencontres d'acteurs sur les territoires** (acteurs déjà membres ou futurs PIVA)
 - 10 réunions d'animation locale PIVA ont eu lieu avec les DDVA, co-animateurs de la démarche pour établir, animer les plans de développement départementaux puis travailler les matinales et rencontres d'acteurs.

Les PIVA ont été fortement mobilisés sur les campagnes FDVA pour informer et appuyer les associations locales, particulièrement sur l'appel à projets Fonctionnement Innovation. Leur travail a été salué par les DDVA (Délégués Départementaux à la Vie Associative) en commission régionale. Cette mobilisation ainsi que celle des réseaux sectoriels a permis d'améliorer la couverture territoriale du dispositif et de toucher la cible (à savoir les petites associations de moins de 2 ETP).

Temps fort : Séminaire régional PIVA + Hauts-de-France - les 3 et 4 octobre à Sangatte.

Ce séminaire a rassemblé les PIVA + et partenaires à Calais sur les ateliers suivants : la transition numérique, la transition écologique et solidaire et les pratiques de la gouvernance associative et démocratique.

Ce temps de rencontre, qui a rassemblé plus de 40 participant.es a permis aux acteurs d'échanger sur l'évolution interne du réseau et de travailler avec les partenaires sur les orientations stratégiques de développement de la vie associative en région.

Des temps d'information ont également permis de faire le point sur le SNU, la réforme de l'organisation territoriale d'Etat et la plateforme régionale de formation des bénévoles. Cette rencontre annuelle est primordiale pour avancer collectivement sur les actions à mener au sein du réseau.

Perspectives :

Lancement du chantier national sur l'accompagnement des associations : 3 territoires d'expérimentation identifiés dont les Hauts-de-France. Axes d'actions :

- Transition numérique
- Développement d'un réseau de prescripteurs (rapprochement avec les Maison France Services, développement sur les QPV...)
- Modèles Socio-économiques



EMPLOI

Rappel des objectifs du projet stratégique

Le Mouvement associatif a pour objectif la création et la pérennisation d'emplois associatifs de qualité et durables.

- Créer et favoriser des espaces de concertation et de co-construction des politiques publiques en matière d'emploi
- Défendre, réfléchir et outiller la consolidation et la pérennisation des emplois associatifs
- Sécuriser la fonction employeur dans les associations, notamment celles de petites tailles
- Soutenir les Mouvements nationaux et en régions pour porter les messages en matière d'emplois dans la Vie associative et l'ESS des territoires
- Accompagner les associations dans leur structuration et leur développement
- Soutenir les dynamiques d'échanges et de partage sur le travail
- Accompagner la transition des métiers dans les associations

Animation du réseau des conseillers Emploi CREAP

Actions réalisées :

- Elargissement et renforcement du dispositif (élargissement du nombre de conseillers, communication auprès des associations)
- Accueil de nouveaux conseillers dans le réseau et réalisation de sessions individuelles ou collectives de formations des nouveaux conseillers (une demi-journée)
- 25 structures ont aujourd'hui une mission CREAP (31 personnes identifiées comme Conseillers Emploi sur le territoire des HdF)
- 415 emplois soutenus et accompagnés dans le cadre du CREAP en 2017 -2019

Outillage des conseillers et actualisation de l'espace collaboratif en ligne

- Productions et évolution d'outils pour le dispositif, en collaboration avec les services de la région et les conseillers

Animation du réseau des conseillers et articulation avec le DLA

- Une articulation avec les réseaux et autres dispositifs en région : DLA, Réseaux associatifs, Dispositifs d'emploi
- 6 réunions d'avis d'opportunité CREAP
- 1 séminaire d'évaluation à mi-parcours du dispositif
- 2 réunions de travail dédiées à l'outillage (outils du dispositif et l'articulation à trouver pour les cas d'association en difficulté)

Actualisation de la démarche « l'emploi au service du projet associatif » en articulation avec les ressources existantes et développées par les acteurs

- **Identification et formation de Référents Emploi formés sur les nouveaux dispositifs d'emplois aidés** de l'Etat (action avec la DIRECCTE, l'AFPA et les DLAD, les acteurs de Tremplin en région)

Perspectives :

- Association de l'ORVA aux réunions et mise en place d'études du dispositif
- Actualisation de la démarche « l'emploi au service du projet associatif »
- Poursuite de l'identification de ressources complémentaires pour soutenir les associations en matière d'emploi

Dispositif Local d'Accompagnement (DLA)

Actions réalisées en 2019 :

- Départ de Christopher Le Bihan et recrutement de Fanny Leguillette
- **4 accompagnements individuels et collectifs réalisés**
- Animation des Inter-DLA, d'un temps annuel thématique sur le numérique et d'un autre sur les MSE, des comités de pilotage
- **Réponse à l'appel à projet DLA 2020 : LMA HdF est conventionné à nouveau pour assurer la mission de DLA Régional sur la période 2020-2022** (convention renouvelable pour 3 ans)
- Participation au niveau national à la refonte du DLA
- Organisation de 3 journées de transfert des marqueurs d'innovation sociale par l'Institut Godin, de petits déjeuners d'informations sur le CSE avec l'ARACT

Perspectives :

- Poursuite de l'animation du dispositif, de la réalisation des accueils/diagnostics et accompagnements de structures
- Appui à la mise en place du nouveau Cadre d'Action National DLA 2020 en région visant à mieux articuler le DLA avec les ressources d'accompagnement en région et sur les territoires.
- Amélioration de l'articulation du DLA avec les autres acteurs / outils / dispositifs à destination des structures accompagnées
- Lancement d'un accompagnement collectif sur les MSE
- Lancement du site web dédié au DLA en région HdF
- Changement de nom pour le DLA ...

EUROPE

Actions réalisées :

- 2 réunions de la communauté Europe co-portée par le LMA et la CRESS en juillet et en octobre
- La Communauté se donne pour enjeux de permettre les échanges, favoriser l'interconnaissance et la connaissance de l'Europe au sens large, porter une parole de l'ESS sur les questions européennes, répondre à des besoins identifiés et non-couverts.
- Une feuille de route a été écrite depuis juillet 2020 et le plan d'actions concrètes s'articule autour de 3 axes de travail définis :

1. Plaidoyer / interpellation / représentation

2. Connaissance du fonctionnement de l'UE et des politiques européennes

3. Informer / Orienter / Accompagner

- Participation à la concertation pour l'écriture de la nouvelle programmation européenne, notamment pour le FSE+ (en région et via le LMA national)
- Plusieurs rencontres avec des interlocuteurs des programmes européens et expérimentation en région (Région, GIP Europe en Hainaut) ont été réalisés en 2019

Perspectives :

- La déclinaison de la feuille de route dès 2020
- Une réunion de la communauté en janvier 2020 (reportée)
- La participation concertée aux instances de contributions et de concertation sur la nouvelle programmation européenne
- La communauté Europe : une dynamique à soutenir et à étoffer pour enrichir les actions et représentations de l'ESS et la VA en région
- Réflexion sur la mise en place d'une cellule Europe, dont l'évocation d'un recrutement à la CRESS sur un poste de chargé de mission Europe (toujours en attente)

ENGAGEMENT

Animation et coordination de la Formation des bénévoles en région Hauts-de-France

A la demande de ses membres, le Mouvement associatif a élaboré en 2019 un diagnostic régional sur la formation des bénévoles en région dont les objectifs étaient de faire un état des lieux de la formation et d'identifier les pistes de développement d'un portail numérique de la formation bénévoles en Hauts-de-France (rencontre d'une vingtaine de structures associatives du territoire, lien avec les dynamiques de réseaux de formation des bénévoles en département). Diagnostic qui a permis de confirmer la nécessité de :

- Développer la visibilité de l'offre de formation des bénévoles en région,
- Améliorer la participation des bénévoles aux formations dites « génériques »,
- Favoriser la coopération et la mutualisation entre acteurs,
- Créer des passerelles avec d'autres dispositifs dans une logique de parcours, sans oublier les formations transverses de valorisation des bénévoles,
- Rendre visible l'offre de formation, gagner en efficience,
- Prendre en compte le développement du Compte Engagement Citoyen (CEC) avec une offre de formation spécifique aux bénévoles.

A l'issue de cette enquête, approbation par les acteurs locaux, la gouvernance et les partenaires du développement d'un portail numérique régional et d'une animation globale portée par le Mouvement associatif Hauts-de-France.

Fin 2019 : Lancement de l'étape 1 du développement, à savoir :

- **Mise en place d'un groupe de travail régional** composé des réseaux membres du LMA et acteurs locaux pour travailler au développement de l'outil et **rencontres des partenaires publics**
- **Participation au groupe de travail national LMA** sur la formation des bénévoles et partenariat avec les LMA régionaux ayant développé ces dynamiques en région et appui sur la communication développée au national au service des régions (charte graphique et outils de communication communs)
- **Partenariat avec le Mouvement associatif Pays de la Loire pour le développement technique de la plateforme** – Appui sur le portail numérique existant et développement de nouvelles options (au bénéfice des deux régions)
- Fin décembre : **présentation d'une première version du portail auprès des acteurs de la formation et des partenaires**
- **Participation aux travaux du CRVA** : Identification du Mouvement associatif Hauts-de-France commune animateur du groupe de travail « formation ».

ECONOMIE

Rappel des objectifs du projet stratégique

Promouvoir l'association comme acteur économique pluriel et faire de la pédagogie sur le modèle économique associatif.

- Objectif 1: assurer un espace de concertation et d'interpellation entre pouvoirs publics, monde associatif et acteurs du financement
- Objectif 2 : mener une réflexion sur l'évolution des financements associatifs et une discussion avec les différents partenaires économiques, notamment les acteurs bancaires
- Dès 2019, suite à une sensibilisation sur les modèles socio-économiques (MSE), le LMA propose d'ouvrir un groupe de travail avec l'ensemble de ses membres pour avancer collectivement sur ce sujet. Les chantiers engagés sur le financement, l'emploi, le plaidoyer, l'engagement seront de près ou de loin liés à ce groupe.

Temps fort Economie en ESS et Modèles Socio-Economiques des associations – septembre 2019

Co-organisée avec la communauté Economie en ESS de la CRESS, cette journée s'est déroulée à LILLIAD (Université de Lille 1) et dans le cadre du DLA Régional.

Cette journée a compté près de 200 inscrits et a été l'occasion de présenter les travaux réalisés par la communauté Economie en ESS à laquelle le LMA a participé activement, et de poser le concept de modèle socio-économique (MSE) d'une association. Associée à cet évènement, la DIRECCTE représentée par M. Coudert a introduit la journée qui s'est conclue par un message commun de la CRESS et du LMA porté par Peggy Robert et Marie Fauvarque.

CHANTIERS TRANSVERSAUX

Egalité Femmes-Hommes

Animation du groupe de travail égalité femmes-hommes avec toujours le double objectif : renforcer la structuration du champ de l'égalité et diffuser les bonnes pratiques dans l'ensemble de la vie associative. Le groupe de travail s'est réuni à intervalles réguliers tout au long de l'année pour aboutir à l'organisation d'une demi-journée territorialisée (Tourcoing et Saint-Omer).

Projet Recherche et Développement

2 temps forts en 2019 :

- Événement « Associations et recherche : quelles coopérations ? » - le 26 avril
En partenariat avec l'ORVA, et dans le cadre du SIILAB, LMA HdF a organisé un temps d'échange entre monde de la recherche et monde associatif pour mettre en avant les enjeux partagés. Valorisation de coopérations entre chercheurs et associations, focus group permettant de dessiner des pistes de renforcement des coopérations et conclusions par Lionel Larqué d'ALLISS ont confirmé l'intérêt de poursuivre ce travail.
- Rencontre régionale sur les enjeux et besoins de connaissance du monde associatif en Hauts-de-France - le 22 novembre 2019 à l'IRTS – Arras
Cette rencontre a permis de poursuivre les travaux engagés en avril en partenariat avec un nouveau partenaire : l'institut français du monde associatif dont l'agenda croise celui du MA HdF. Tables rondes et ateliers ont conforté l'intérêt de ce partenariat et ont nourri la construction du programme de recherche régional sur le fait associatif.